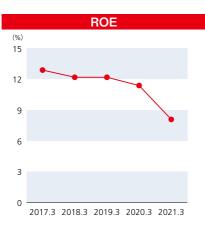
# 経営指標

財務情報の詳細は有価証券報告書をご覧ください。



# |財務ハイライト(連結)







# | 非財務ハイライト(単体)







# ┃ 経営指標

会計	年度)	
	1 /2	

		単位	2011年3月	2012年3月	2013年3月	2014年3月	2015年3月	2016年3月	2017年3月	2018年3月	2019年3月	2020年3月	2021年3月
 オ務データ(連結)				•		•		·	·	•	•		•
売上高		百万円	355,910	396,732	400,252	442,213	441,723	442,042	446,335	461,749	493,627	491,348	432,185
営業利益		百万円	4,899	6,634	7,310	9,518	9,815	10,357	10,923	11,402	12,517	11,871	8,983
経常利益		百万円	4,691	6,714	7,827	9,782	10,353	11,039	11,704	12,149	13,437	12,804	10,011
親会社株主に帰属する当期純利益		百万円	3,293	4,202	5,276	5,483	7,494	7,190	7,777	8,261	9,038	8,950	6,930
総資産		百万円	178,084	195,440	196,740	205,669	204,897	202,891	216,984	235,022	247,747	237,071	237,487
有利子負債		百万円	40,314	34,947	32,357	22,296	11,935	4,972	3,117	3,138	3,048	4,290	4,473
ネットD/Eレシオ		倍	0.48	0.13	0.09	△0.10	△0.37	△0.45	△0.47	△0.46	△0.44	△0.49	△0.43
営業活動によるキャッシュ・フロー		百万円	10,958	11,602	5,729	9,407	12,476	9,114	11,908	6,645	4,387	12,970	5,982
投資活動によるキャッシュ・フロー		百万円	△715	△724	△3,329	△880	3,550	△589	△3,652	△1,355	△873	△2,843	△3,509
財務活動によるキャッシュ・フロー		百万円	△7,669	△6,440	△4,323	△11,782	△11,810	△8,982	△5,501	△2,418	△3,182	△3,509	△3,713
EPS(1株当たり当期純利益)		円	15.22	19.37	24.21	250.78	340.82	326.27	352.45	373.22	408.27	403.55	313.03
BPS(1株当たり純資産)		円	135.73	151.91	172.81	2,010.64	2,369.99	2,573.88	2,910.02	3,236.29	3,464.20	3,635.18	4,057.16
1株当たり配当金		円	3	5	6	6	-	100	95	110	140	150	100
ROA(総資産経常利益率)		%	2.6	3.4	4.0	4.9	5.0	5.4	5.6	5.4	5.6	5.3	4.2
ROE(自己資本純利益率)		%	16.0	20.3	20.8	13.4	15.6	13.2	12.9	12.2	12.2	11.4	8.
自己資本比率		%	16.5	16.9	19.1	21.4	25.5	28.0	29.6	30.5	30.9	34.0	37.7
配当性向		%	19.7	25.8	24.8	23.9	24.9	30.6	27.0	29.5	34.3	37.2	31.9
<b>財務データ(単体)</b> 従業員数		人	762	807	820	823	856	870	896	932	975	1,030	1,079
	内訳(男性)	人	507	533	538	542	561	568	571	583	601	617	644
	为訳(女性)	人	255	274	282	281	295	302	325	349	374	413	435
平均年齢		歳	39.9	40.3	39.9	39.6	39.3	39.1	38.8	38.6	38.3	38.2	38.0
F	内訳(男性)	歳	41.3	41.3	41.1	40.7	40.6	40.5	40.3	40.2	39.8	39.8	39.3
F	内訳(女性)	歳	37.3	38.0	37.7	37.4	36.7	36.5	36.1	35.9	35.9	35.8	36.0
平均勤続年数		年	14.7	14.8	14.5	14.3	13.9	13.1	13.6	13.3	12.8	12.7	12.3
Į.	为訳(男性)	年	15.7	15.7	15.3	15.0	14.9	14.8	14.8	14.5	13.9	13.9	13.4
F	为訳(女性)	年	12.6	13.1	13.1	12.8	12.0	11.9	11.6	11.3	10.9	10.8	10.8
平均年収		千円	6,071	6,793	7,078	6,926	7,314	7,525	7,664	7,691	7,844	7,892	7,339
F	为訳(男性)	千円	7,033	7,914	8,336	8,094	8,436	8,770	9,008	9,112	9,297	9,532	8,883
į.	为訳(女性)	千円	4,182	4,757	4,673	4,688	5,039	5,096	5,136	5,149	5,341	5,272	4,977
有給取得率		%	-	-	38.7	38.9	49.4	50.7	51.6	53.9	54.1	51.1	52.1
							2 670 576	2 622 676	2 642 700	2 5 4 5 0 2 5	2 400 04 4		
電気使用量		kWh	-	-	-	2,731,320	2,679,576	2,633,978	2,613,798	2,546,025	2,409,014	2,363,796	2,446,531

**54** 統合報告書 2021 **55** 

# 連結財務諸表

# |連結貸借対照表

**投資その他の資産** 投資有価証券

長期金銭債権

繰延税金資産

その他

資産合計

貸倒引当金

退職給付に係る資産

資産の部

流動資産

前連結会計年度末 (2020年3月31日) (2021年3月31日) 197,460 185,777 43,780 42,567 116,621 107,874

現金及び預金	43,780	42,567
受取手形及び売掛金	116,621	107,874
電子記録債権	18,287	18,678
たな卸資産	16,190	14,574
その他	2,641	2,159
貸倒引当金	△59	△77
固定資産	39,610	51,710
有形固定資産	13,601	15,665
賃貸用固定資産	320	1,076
建物及び構築物	2,847	3,199
機械及び装置	125	122
工具、器具及び備品	555	483
土地	9,433	10,647
リース資産	101	111
建設仮勘定	218	24
無形固定資産	5,192	5,148
のれん	2,907	2,910
その他	2,285	2,237

20,816

9,335

1,364

6,718

3,703

△494

237,071

188

前連結会計年度末 (2020年3月31日) **当連結会計年度末** (2021年3月31日) 負債の部 流動負債 149,894 138,081 支払手形及び買掛金 114,952 90,009 電子記録債務 18,555 33,945 短期借入金 3,489 3,744 リース債務 68 68 未払法人税等 2,506 995 2,469 2,383 賞与引当金 役員賞与引当金 86 66 7,766 その他 6,868 固定負債 6,148 9,163 長期借入金 801 728 リース債務 135 104 繰延税金負債 1,337 3,912 役員退職慰労引当金 132 196 株式給付引当金 107 139 役員株式給付引当金 80 127 退職給付に係る負債 705 947 その他 2,847 3,007 負債合計 156,042 147,245

(百万円)

純資産の部		
株主資本	76,356	80,474
資本金	20,644	20,644
資本剰余金	6,804	6,815
利益剰余金	50,269	54,749
自己株式	△1,362	△1,735
その他の包括利益累計額	4,327	9,126
その他有価証券評価差額金	2,515	4,334
繰延ヘッジ損益	0	20
為替換算調整勘定	△110	△272
退職給付に係る調整累計額	1,921	5,044
新株予約権	299	272
非支配株主持分	45	368
純資産合計	81,028	90,242

237,071

237,487

## 財務基盤の安定性確保

ユアサビジョン360・Growing Together 2023の定量計画で想定する成長投資(6年間で累計350億円)と継続的な株主還元を実現するために、財務基盤の安定性を確保することは最重要事項と考えています。

30,896

13,679

1,292

12,205

3,950

△449

負債純資産合計

237,487

218

格付けについては、格付投資情報センター(R&I)からA<sup>-</sup>を取得しています。

格付投資情報 センター(R&I) **Δ**- | 連結損益計算書 (百万円)

	VIII	
	前連結会計年度	当連結会計年度
	(自 2019年4月 1日)	(自 2020年4月 1日)
	至 2020年3月31日 /	至 2021年3月31日
売上高	491,348	432,185
元上原価 売上原価	444,268	389,004
元上総利益 売上総利益	47,080	43,181
販売費及び一般管理費	35,208	34,197
	11.871	8,983
	2,050	2,173
受取利息	1,420	1,361
受取配当金	262	235
その他	367	576
	1,117	1.145
<b>呂未外負用</b> 支払利息	1,117	903
又仏州忌 持分法による投資損失	1,032	160
	84	81
その他 <b>経常利益</b>		
	12,804 575	10,011 729
行 <b>が利益</b> 固定資産売却益	373 44	. =-
		0
投資有価証券売却益	530	679
段階取得に係る差益	_	33
抱合せ株式消滅差益		16
特別損失	132	265
固定資産売却損	4	2
固定資産除却損	12	41
減損損失	32	_
借地権償却額	14	-
投資有価証券売却損	0	
投資有価証券評価損	_	88
出資金評価損	0	-
出資金消却損	=	3
物流業務再編費用	56	-
災害による損失	12	10
新型コロナ関連損失	<del>-</del>	117
税金等調整前当期純利益	13,247	10,475
法人税、住民税及び事業税	4,556	3,048
法人税等調整額	△233	496
法人税等合計	4,323	3,544
当期純利益	8,923	6,930
非支配株主に帰属する当期純利益又は	∧ 3 <i>6</i>	0
非支配株主に帰属する当期純損失(△)	△26	0
親会社株主に帰属する当期純利益	8,950	6,930
	.,	-,

## │ 連結包括利益計算書

(百万円)

	前連結会計年度 (自 2019年4月 1日 至 2020年3月31日)	<b>当連結会計年度</b> (自 2020年4月 1日 至 2021年3月31日)
当期純利益	8,923	6,930
その他の包括利益	△1,691	4,799
その他有価証券評価差額金	△1,201	1,821
繰延ヘッジ損益	1	19
為替換算調整勘定	19	△163
退職給付に係る調整額	△510	3,122
<b>包括利益</b> (内訳)	7,232	11,730
親会社株主に係る包括利益	7,257	11,729
非支配株主に係る包括利益	△24	0

## │ 連結キャッシュ・フロー計算書

(百万円)

	前連結会計年度 (自 2019年4月 1日 (至 2020年3月31日)	<b>当連結会計年度</b> (自 2020年4月 1日 至 2021年3月31日)
営業活動によるキャッシュ・フロー	12,970	5,982
投資活動によるキャッシュ・フロー	△2,843	△3,509
財務活動によるキャッシュ・フロー	△3,509	△3,713
現金及び現金同等物に係る換算差額	3	△73
現金及び現金同等物の増減額(△は減少)	6,620	△1,313
現金及び現金同等物の期首残高	36,626	43,246
非連結子会社との合併に伴う現金及び現金同等物の増加額	_	13
現金及び現金同等物の期末残高	43,246	41,947

56 統合報告書 2021 **57** 

# ユアサ商事グループネットワーク(2021年4月1日現在)

国内ネットワーク モノやコト、商品やシステムをつなぎ、独自のソリューション機能を発揮しています。

●本社·関東支社

101-8580 東京都千代田区神田美土代町7 住友不動産神田ビル16~19階(総合受付17階)

●北海道支社

003-8577 北海道札幌市白石区東札幌 3条6-1-20 札幌白石第一生命ビルディング ●東北支社

983-8545 宮城県仙台市宮城野区新田東1-8-2

■郡山支店

963-8025 福島県郡山市桑野2-38-21

■新潟支店

950-8737 新潟県新潟市中央区弁天橋通3-4-10

■長野支店

381-0034 長野県長野市大字高田259-2 昭和ビル5階

松本営業所

390-0852 長野県松本市島立1095-1 デザインセンタービル3階

●北関東支社

331-8540 埼玉県さいたま市北区宮原町4-7-5

370-0841 群馬県高崎市栄町4-11 原地所第2ビル8階

宇都宮営業所

321-0953 栃木県宇都宮市東宿郷4-1-20 山口ビル7階

■東関東支店

277-0005 千葉県柏市柏4-5-10 サンプラザビル3階

□西関東営業所

186-8505 東京都国立市東1-4-15 国立KTビル6階

220-0004 神奈川県横浜市西区北幸2-10-39 日総第5ビル2階

■静岡支店

420-0851 静岡県静岡市葵区黒金町59-6 大同生命静岡ビル2階

□浜松営業所

430-0929 静岡県浜松市中区中央2-10-1 浜松青色会館302号

■岡崎支店

444-8577 愛知県岡崎市康生通南3-11 岡崎東ビル4階

●中部支社

465-8503 愛知県名古屋市名東区高社2-171

■北陸支店

930-8552 富山県富山市桜橋通り6-11 富山フコク生命第2ビル6階

金沢営業所

920-0065 石川県金沢市二ツ屋町8-1 アーバンユースフルビル2階

■京都支店

612-8419 京都府京都市伏見区竹田北三ツ杭町 25

●関西支社

542-8660 大阪府大阪市中央区南船場2-4-12 ユアサ大阪ビル

神戸営業所

650-0044 兵庫県神戸市中央区東川崎町1-7-4 ハーバーランドダイヤニッセイビル14階

■姫路支店

670-0965 兵庫県姫路市東延末3-50 姫路駅南マークビル4階

■岡山支店

700-0984 岡山県岡山市北区桑田町18-28 明治安田生命岡山桑田町ビル2階

■四国支店

761-8533 香川県高松市東ハゼ町6-15

松山営業所

790-0052 愛媛県松山市竹原町1-7-1 オーベルビル301号室

●中国支社

730-8561 広島県広島市中区大手町4-6-16 山陽ビル8階

●支社 ■支店 □営業所



683-0064 鳥取県米子市道笑町2-218-1 はりまビル4階

●九州支社

812-8537 福岡県福岡市博多区住吉5-5-1

890-0064 鹿児島県鹿児島市鴨池新町12-13 大和ビル鹿児島4階

901-2131 沖縄県浦添市牧港5-6-8 沖縄県建設会館6階

鹿児島営業所

沖縄営業所

#### ユアサ商事グループの国内グループ会社は26社を数えます。 国内グループ会社

■株式会社国興

392-8505 長野県諏訪市大字中洲4600 TEL:0266-52-2457

■ ユアサネオテック株式会社

101-0053 東京都千代田区神田美土代町9-1 MD抽用ビル5階 TFI:03-6369-1740

■ユアテクニカ株式会社

101-8580 東京都千代田区神田美土代町7 TEL:03-6369-1633

■ロボットエンジニアリング株式会社 379-2107 群馬県前橋市荒□町374-4 TEL:027-212-5720

■中川金属株式会社

101-0041 東京都千代田区神田須田町1-32 TFI:03-3785-7001

■永井産業株式会社 290-0056 千葉県市原市五井金杉1-36

TEL:0436-23-1344

■ユアサプライムス株式会社 103-0006 東京都中央区日本橋富沢町9-8 富沢町グリーンビル2階

TEL:03-5695-1515

TEL:06-4977-6780

■友工商事株式会社 542-8660 大阪府大阪市中央区南船場2-4-12 ユアサ大阪ビル9階

■株式会社マルボシ

550-0012 大阪府大阪市西区立売堀2-3-20 TEL:06-6532-1614

■ 株式会社サンエイ

244-0801 神奈川県横浜市戸塚区品濃町549-2 三宅ビル4階402 TEL:045-828-3601

■株式会社高千穂

TEL:045-224-6070

■フシマン商事株式会社

060-0808 北海道札幌市北区北8条西5-1 TEL:011-716-7101

OPビル2階 TEL:03-6369-1403

101-0054 東京都千代田区神田錦町1-8 OPビル3階 TFI:03-6369-1391

264-0021 千葉県千葉市若葉区若松町717-12 TEL:043-422-4100

369-0112 埼玉県鴻巣市鎌塚1047 TEL:048-598-8712

■株式会社丸建サービス

TEL:052-354-3151

■丸建商事株式会社

454-0838 愛知県名古屋市中川区太平通7-14 TEL:052-354-3121

■ 中部アイビー株式会社

■ユアサシステムソリューションズ株式会社 103-0015 東京都中央区日本橋箱崎町24-1

101-0053 東京都千代田区神田美土代町7 TEL:03-6369-1688

■株式会社DONKEY 関連会社

252-0131 神奈川県相模原市緑区西橋本5-4-21 さがみはら産業創造センターSIC-1 1103

# 海外ネットワーク

国内で培った商品力やソリューション機能を海外で発揮し、新たな価値を提供しています。

●湯浅商事(上海)有限公司 1

[分公司] 大連事務所/天津事務所/ 蘇州事務所/広州事務所

YUASA TRADING (TAIWAN) CO.,LTD. [本 社] 台北2 [連絡事務所] 台中3

YUASA TRADING (THAILAND) CO.,LTD. [本 社] バンコク 4 [支 店] シーラチャ 5 YUASA ENGINEERING SOLUTION (THAILAND) CO.,LTD.

 YUASA MECHATRONICS (M) SDN. BHD. • NICHI-MA SEIKO REMANUFACTURING (M) SDN. BHD. [本 社] クアラルンプール

インドネシア

 PT. YUASA SHOJI INDONESIA [本 社] ジャカルタ [支 店] チラカン

フィリピン

 YUASA TRADING (PHILIPPINES) INC. [本 社] マニラ

● (株)国興スービック駐在員事務所

ベトナム YUASA TRADING VIETNAM CO.,LTD. [本 社] ホーチミン 10 [支 店] ハノイ 11

(2021年4月1日現在)

 YUASA TRADING INDIA PRIVATE LIMITED [本 社] グルガオン [支 店] バンガロール

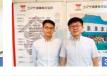
YUASA-YI, INC. [本 社] シカゴ 13 [支 店] シンシナティ 14/サウスキャロライナ 15/

• YUASA SHOJI MEXICO. S.A. DE C.V. 17 [本 社] レオン

ニューイングランド 16



















エンジニアリング機能や輸入ディストリビューター機能など、独自機能を発揮し新たな価値を提供しています。

220-8109 神奈川県横浜市西区みなとみらい 2-2-1 横浜ランドマークタワー9階

■ユアサクオビス株式会社 101-0054 東京都千代田区神田錦町1-8

■浦安工業株式会社

130-0013 東京都墨田区錦糸2-8-7 TEL:03-3624-2441

■ユアサ木材株式会社

■東洋産業株式会社

■ユアサマクロス株式会社

■富士クオリティハウス株式会社 372-0058 群馬県伊勢崎市西田町1 TEL:0270-26-5121

454-0838 愛知県名古屋市中川区太平通7-14

■ユアサ燃料株式会社 465-8503 愛知県名古屋市名東区高社2-171

465-8503 愛知県名古屋市名東区高社2-171 TFI:052-779-8460

TEL:03-5847-7561 ■ユアサビジネスサポート株式会社

Connectome.design株式会社 持分法適用会社 144-0041 東京都大田区羽田空港1-1-4 羽田イノベーションシティ ゾーンK 110

TEL:042-703-0235

[本 社] 上海

[本 社] バンコク 6













58 統合報告書 2021

# 会社概要 (2021年3月31日現在)

ユアサ商事株式会社 YUASA TRADING CO., LTD.

#### 本 社

東京都千代田区神田美土代町7番地

1666年(寛文6年)3月

#### 設立

1919年(大正8年)6月25日

#### 資本金

20,644百万円

### 従業員数

2,487名(連結) 1,079名(単体)

## 上場証券取引所

東京証券取引所市場第一部

#### 証券コード

8074

#### 事業年度

4月1日から翌年3月31日(決算期3月)

### 主要取引金融機関

[銀行]株式会社三井住友銀行 [生保]住友生命保険相互会社 [損保]三井住友海上火災保険株式会社 [証券]野村證券株式会社

りご覧ください。

ツールの掲載場所

コミュニケーション・ツールは、Webサイトの以下の場所よ

ニュース・プレスリリース

25295-2 RE1-2

## コミュニケーション・ツールの全体像

この「ユアサ商事 統合報告書2021」は、当社の財務情報・非財務情報の統合報 告書として作成したものです。

この他、ステークホルダーの皆様により当社について理解していただけるよう、 以下のとおり多角的な視点からレポートやWebサイトにて情報発信しています。

コーポレートサイト https://www.yuasa.co.jp/ 企業の全体像と最新情報が常に掲載されている 総合ツール(Web)。





#### ▲ ユアサ商事 統合報告書2021





A R·株主情報

CSR - IBINESIA

### COLUMN

### 若手女子プロゴルファー2選手の挑戦をサポート

当社は2017年から、未来を担う若手アスリートの育成・支援を通じたスポー ツ振興を目的に、LPGA(一般社団法人 日本女子プロゴルフ協会)所属の、蛭 田みな美プロ、田辺ひかりプロの2選手の挑戦をサポートしています。

両選手の練習を重視し、継続していく姿勢やチャレンジ精神に溢れたプレー スタイルは、当社の企業風土にも通じるものがあり、今後もさらなる成長を目 指し挑戦を続ける活動を応援してまいります。





蛭田みな美プロ

田辺ひかりプロ

# 株式情報(2021年3月31日現在)

#### 発行可能株式総数

40.000.000株

### 発行済株式総数

23,155,882株

(自己株式 868,978株を含む)

### 株主数

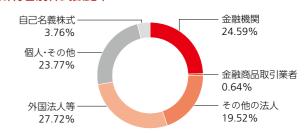
7,676名

※単元株式数は100株であります。

# 大株主(上位10位)

株主名	持株数(千株)	持株比率(%)
(株)日本カストディ銀行	2,341	10.50
日本マスタートラスト信託銀行㈱	1,651	7.41
STATE STREET BANK AND TRUST CLIENT OMNIBUS ACCOUNT OM02 505002	911	4.08
ユアサ炭協持株会	822	3.68
BBH FOR FIDELITY PURITAN TR: FIDELITY SR INTRINSIC OPPORTUNITIES FUND	675	3.02
西部ユアサやまずみ持株会	632	2.83
(株)三井住友銀行	594	2.66
東部ユアサやまずみ持株会	587	2.63
ユアサ商事社員持株会	483	2.16
ダイキン工業(株)	452	2.02

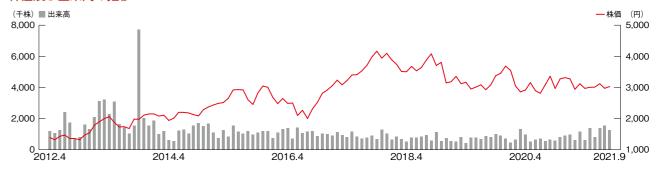
#### 所有者別株式数比率



- 1. 千株未満は切り捨てて表示しております。
- 2. 持株比率については、自己株式を控除して算出し小数点 第3位以下は切り捨てて表示しております。
- 3. 当社は自己株式868千株を保有しておりますが、左記の 大株主から除いております。なお、自己株式には、役員報 酬BIP信託が保有する当社株式(196千株)は含まれてお りません。
- 4. 左記信託銀行持株数のうち、当該信託銀行の信託業務に 係る株式数は、次のとおりです。

株式会社日本カストディ銀行 2,341千株 日本マスタートラスト信託銀行株式会社 1,651千株

#### 株価及び出来高の推移



### 編集方針

2021年3月期(2020年4月1日~2021年3月31日)の実績を主な報 告対象としています。

一部、当該期間以前、もしくは以後直近の内容も含まれています。

原則として、2021年3月31日時点のユアサ商事とユアサ商事グルー プ各社(連結子会社34社)全42社を対象としています。

#### ●連結財務諸表に対する注記について

本統合報告書は連結財務諸表に対する注記を省略しています。当該注 記については、コーポレートサイトのIR・株主情報のIRライブラリーに 掲載されている「有価証券報告書」をご覧ください。

#### 見通しに関する注意事項

本統合報告書の記載内容のうち、歴史的事実でないものは、ユアサ商事株 式会社の将来に関する見通し及び計画に基づいた将来予測です。これらの 将来予測には、リスクや不確定な要素などの要因が含まれており、実際の成 果や業績などは、記載の予測とは異なる可能性があります。

● 発行年月

2021年11月

60 統合報告書 2021 統合報告書 2021 61