



INVESTORS'  
GUIDE  
2014  
インベスターズガイド



誠実と信用  
Honesty and Trust

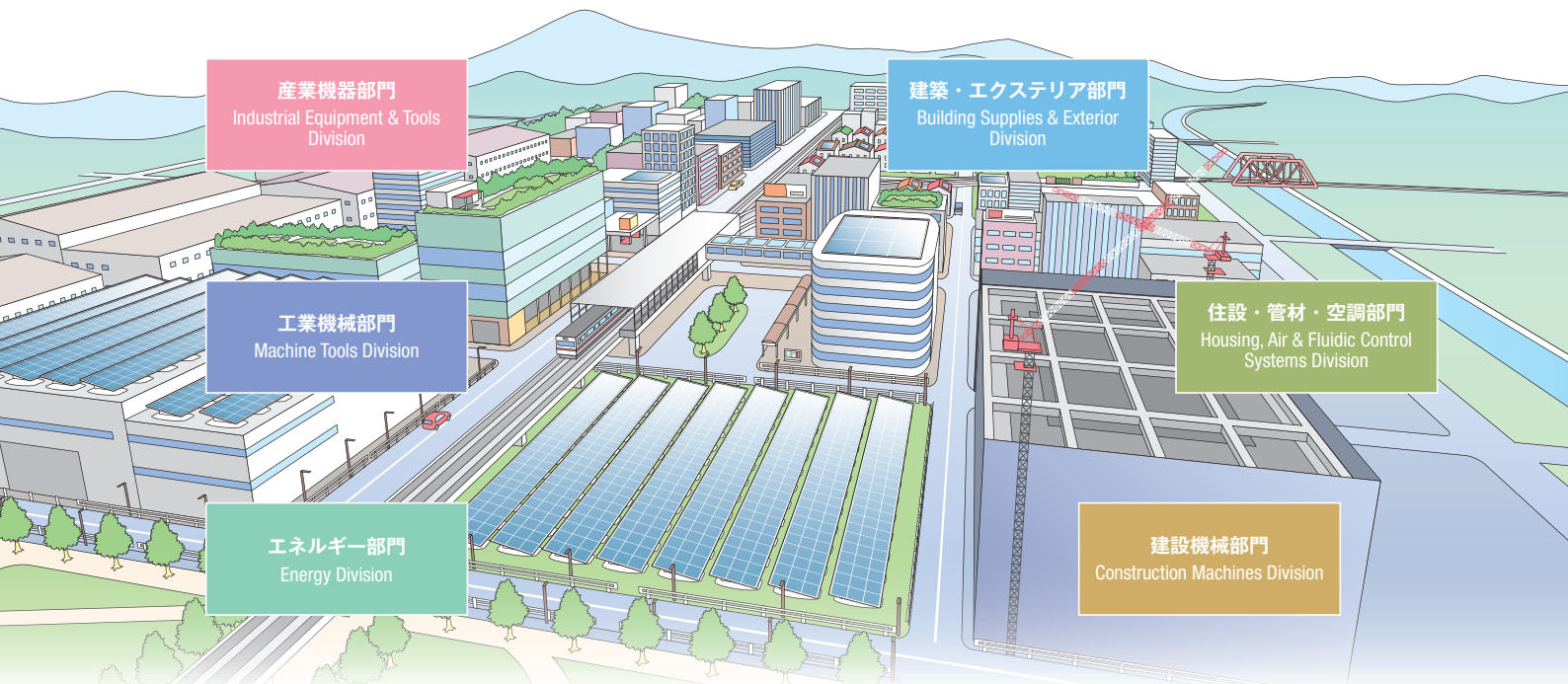
進取と創造  
Enterprise and Innovation

人間尊重  
Regard for the Individual

ビジョン  
Vision

ユアサ商事グループは、地球環境との調和を機軸として、世界のいかなる国、地域においても双利共生の関係を重視し、企業活動を通じて、より人間らしい豊かな社会づくりに貢献します。

Through our corporate activities, Yuasa Trading Co., Ltd. contributes to the further development of prosperous, humanitarian societies by valuing mutually beneficial, symbiotic relationships in all countries and regions of the world, with a focus on maintaining harmony with the global environment.



## 沿革 History

- |   |   |      |   |   |
|---|---|------|---|---|
|   | 初代湯浅庄九郎が京都にて創業                            | 1666 | Founded in Kyoto by Shokuro Yuasa   |   |
|   | 株式会社湯浅七左衛門商店を設立                           | 1919 | Established Yuasa Shichizaemon Shoten   |  |
|  | 東京証券取引所市場第一部上場                            | 1962 | Yuasa Hardware Co., Ltd. was listed on the Tokyo Stock Exchange   |   |
|   | 第1回「グランドフェア」開催                            | 1978 | 1st "Grandfair" held  |   |
|   | 旧湯浅商事株式会社と旧ユアサ産業株式会社が合併<br>商号変更 ユアサ商事株式会社 | 1992 | Yuasa Shoji Co., Ltd. merged with Yuasa Sangyo (Yuasa Trading Co., Ltd.).<br>The new company retained the names Yuasa Shoji Co., Ltd. in Japanese and Yuasa Trading Co., Ltd. |  |
|   | 本社を288年ぶりに千代田区神田美土代町に移転                   | 2014 | Head office relocated to Kanda after 288 years  |   |



## 日本の、そしてアジアの 「産業とくらし」に貢献するために Contributing to “Lifestyle and industry” support in Japan and Asia

代表取締役社長  
President & CEO

佐藤悦郎  
Etsuro Sato

平素より格別のお引き立てならびにご愛顧を賜り、厚く御礼申し上げます。

ユアサ商事グループは「産業とくらし」に貢献する専門商社グループとして産業機器、工業機械、住設・管材・空調、建築・エクステリア、建設機械、エネルギー、家電・消費財、木材の事業分野で、トレーディング機能、ソリューション機能、設計・施工機能、開発製造・加工機能を提供しております。

江戸初期1666年（寛文6年）の創業後、「誠実と信用」「進取と創造」「人間尊重」の企業理念のもと、コンプライアンスを重視し守るべきは守るとともに、自由闊達な企業風土を醸成し常に「進取」の気鋭を持ち新成長分野への挑戦を続けてまいりました。

グローバル化への対応については1910年（明治43年）に中国貿易の拠点として漢口（現在の湖北省武漢市）へ営業所を設置したのを皮切りに、以来100年以上に亘り、アジアを中心に11ヶ国28拠点のグローバルネットワークを形成しております。

今後もグループの持てる総合力を発揮し、「老舗は常に新しい」をモットーに、進化し続ける社会に的確、迅速に対応してまいります。

何卒、倍旧のご支援、ご鞭撻をお願い申し上げます。

As a group of specialized trading companies contributing to “lifestyle and industry” support, the Yuasa Trading Group engages in trade, solution provision, design and construction, development and manufacturing, and processing in relation to machine tools, industrial equipment and tools, air and fluidic control systems, housing and building supplies, construction machinery, energy, home appliances, consumer goods and lumber.

Founded during the Edo Period in 1666, we have since modeled ourselves on the corporate principles of “honesty and trust,” “enterprise and innovation,” and “regard for the individual.” We have attached importance to compliance while nurturing a corporate culture that is dynamic and unfettered, and continuing to take on challenges in new growth areas with a spirit of enterprise.

We established our first overseas sales office in the Chinese city of Hankou (now Wuhan in Hubei Province) for trade with China in 1910. Over the following century and in response to globalization, we built a global network and now have 28 locations in 11 countries, primarily within Asia.

With the motto of “a long-established company persistently striving to reinvigorate itself,” we will continue to respond appropriately and promptly to ever-changing social needs by taking advantage of our corporate power as a group.

I sincerely appreciate your continued patronage, support and cooperation.

## ユアサ商事グループは日本からアジアへ、 「産業とくらし」の発展を目指し事業を展開します。

Yuasa Trading Co., Ltd. operates its business from Japan for the development of “lifestyle and industry” in Asia.

### 産業を支える部門 Industry Support Divisions

アジアに広がる「モノづくり」の発展に貢献します。We contribute to the development of manufacturing across Asia.

#### 産業機器部門/Industrial Equipment & Tools Division

「モノづくり」を側面から支える切削工具、制御機器、MRO (Maintenance, Repair & Operations) 商品を、全国に広がる独自のロジスティック・ネットワークによりスピーディーに供給いたします。



We provide cutting tools, control equipment, and MRO (maintenance, repair and operations) products, which support manufacturing from behind the scenes, in a speedy manner through our unique national logistics network.

#### 工業機械部門/Machine Tools Division

工作機械業界のマーケット・リーダーとして、国内トップメーカーの機械設備を提案するだけでなく、独自のエンジニアリング機能を付加し、周辺装置・機器や情報システム等を組み合わせたシステム提案を行います。



As a leader of the industrial equipment and tools market, we offer industrial equipment made by Japan's top manufacturers. Additionally, with our unique engineering function, we provide system proposals by combining such equipment with peripheral equipment/devices and information systems.

### くらしを支える部門 Lifestyle Support Divisions

アジアの人々の豊かな「くらし」に貢献します。We contribute to raising the living standards of people in Asia.

#### 住設・管材・空調部門/Housing, Air & Fluidic Control Systems Division

低炭素社会に相応しい創エネ&省エネ型「エコハウス」やエコロジー&エコノミーに配慮した快適で使いやすい「エコビルディング」の実現に向け、設備機器の提案から施工・メンテナンスまでトータルにサポートいたします。



We support the entire process, from facility equipment proposal to construction and maintenance, of the development of “eco-houses” that both generate and conserve energy and of comfortable and user-friendly ecology- and economy-conscious “eco-buildings,” which are integral to a low-carbon society.

#### 建築・エクステリア部門/Building Supplies & Exterior Division

緑あふれる都市空間の創造に向け、ビルやマンション向けの建築資材、公園、道路・橋梁向けの景観・土木資材を積算から施工まで一貫してサポートいたします。



To promote the creation of green urban environments, we support the entire process from survey to construction by providing construction materials for buildings and apartments, as well as landscaping and civil engineering materials for parks, roads and bridges.

#### 建設機械部門/Construction Machines Division

道路舗装や土木工事に必要な建設機械・資材の提案を行うとともに、工場・倉庫などに向けた産業用レンタル商材を販売しております。



We offer suggestions on machinery and materials for road paving and civil engineering work, and sell industrial rental products for factories and warehouses.

#### エネルギー部門/Energy Division

エネルギーの安定供給を命題に、工場向けのA重油を中心とする各種産業用燃料やC重油などの船舶用燃料を販売しております。また、グループ会社ユアサ燃料(株)が運営するガソリンスタンドを通じ、ガソリン・灯油などの民生用燃料を販売しております。



We promote energy security through the provision of various types of industrial fuels, primarily heavy oil A for factories and marine fuels such as heavy oil C. At the same time, we engage in retail sales of consumer fuels including gasoline and kerosene through gas stations operated by our group company, Yuasa Nenryo Co., Ltd.

#### その他部門/Other Division

ホームセンターや家電量販店、GMS (大型スーパー) 向けに、冷暖房機器 (扇風機・コタツ) など季節商品の開発輸入・販売を行っております。また、世界各地より木材製材品の輸入・販売を行っております。



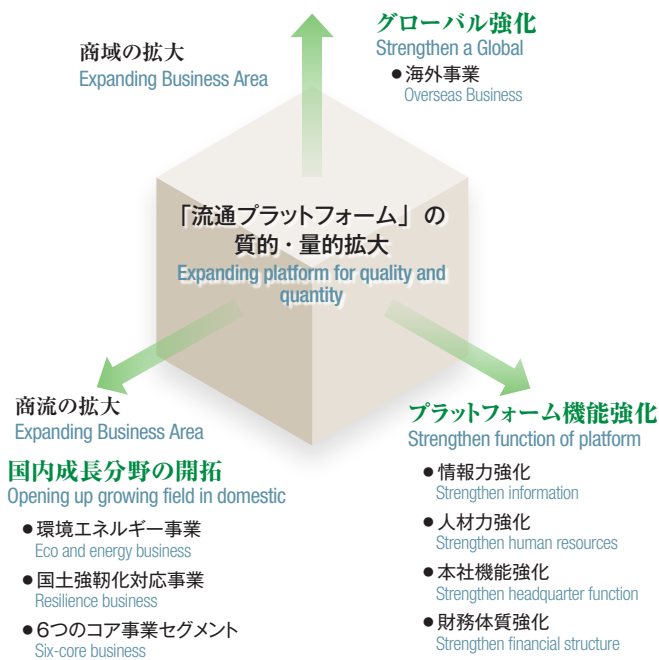
We engage in development import and sales of air-conditioning devices such as fans and kotatsu table heaters, and other seasonal products for home centers, electronic retail stores and GMS (large-scale supermarkets). We also sell wood products imported from around the world.

# YUASA LEGACY 350

ユアサ商事は、2014年度より、2016年度を最終年度とする中期経営計画「YUASA LEGACY 350」をスタートしました。「YUASA LEGACY 350」では、2016年に創業350年を迎える当社が、創業以来築き上げてきた国内最大規模の「産業とくらしの流通プラットフォーム=LEGACY(遺産)」をアジア最大級にまで進化・拡大し、さらなる競争優位のポジションを確立すると同時に、経済環境に左右されにくい経営基盤の強化を目指します。

YUASA TRADING CO., LTD. released medium-term management plan "YUASA LEGACY 350" from 2014 April to 2017 March. About "YUASA LEGACY 350" we expand our management foundation which had been built up since establishment, platform of industry and life equal LEGACY, from domestic to Asian countries.

## 3つの軸を推進 Promoting three policy



## 連結業績目標 Target of result (Consolidated)

(単位: 億円) (Units: ¥0.1 billions)	2014/3 実績 Results	2015/3 計画 Plans	2016/3 計画 Plans	2017/3 計画 Plans
売上高 Net sales	4,422	<b>4,580</b>	<b>4,830</b>	<b>5,100</b>
営業利益 Operating income	95	<b>96</b>	<b>107</b>	<b>121</b>
営業利益率 (%) Operating income to net sales ratio (%)	2.15	<b>2.10</b>	<b>2.22</b>	<b>2.37</b>
経常利益 Ordinary income	98	<b>100</b>	<b>111</b>	<b>125</b>
経常利益率 (%) Ordinary income to net sales ratio (%)	2.21	<b>2.18</b>	<b>2.30</b>	<b>2.45</b>
当期純利益 Net income	55	<b>57</b>	<b>63</b>	<b>72</b>
ROE (%) ROE (%)	13.4	<b>13.4</b>	<b>13.4</b>	<b>13.4</b> (維持)
自己資本比率 (%) Equity ratio (%)	21.5	→		<b>25.0</b>
株主還元率 (%) Return to shareholders ratio (%)	24.8 (3年間平均)	<b>25.0 (3年間平均)</b>		

## 主要経営指標 Main management index

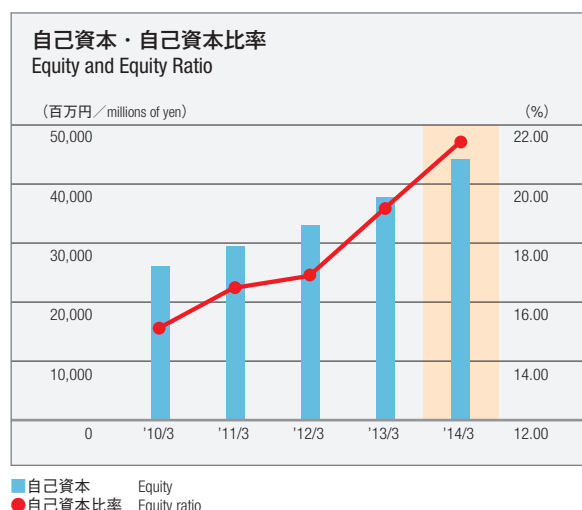
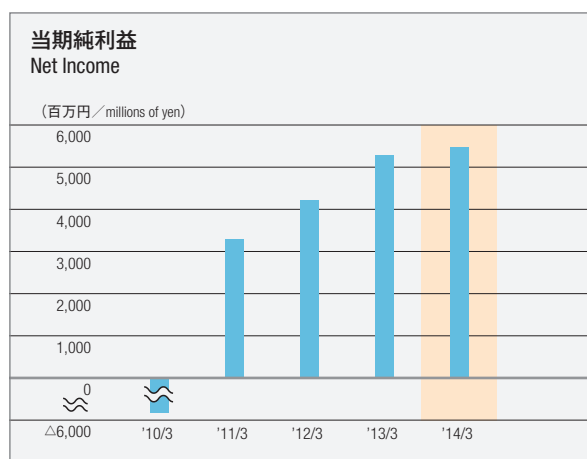
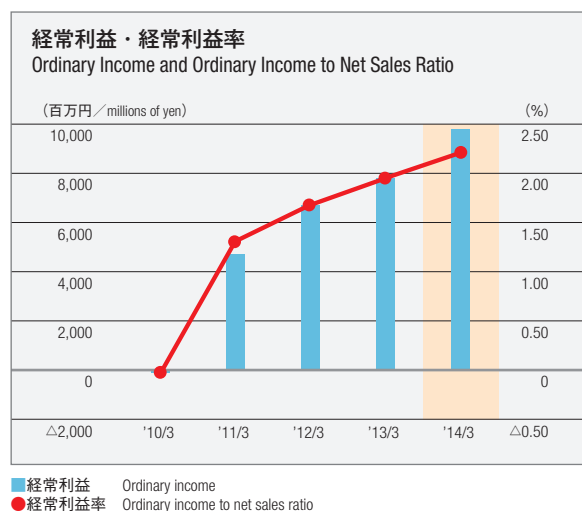
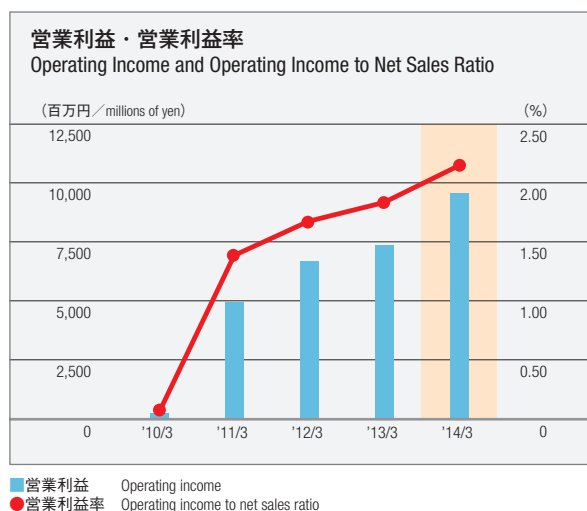
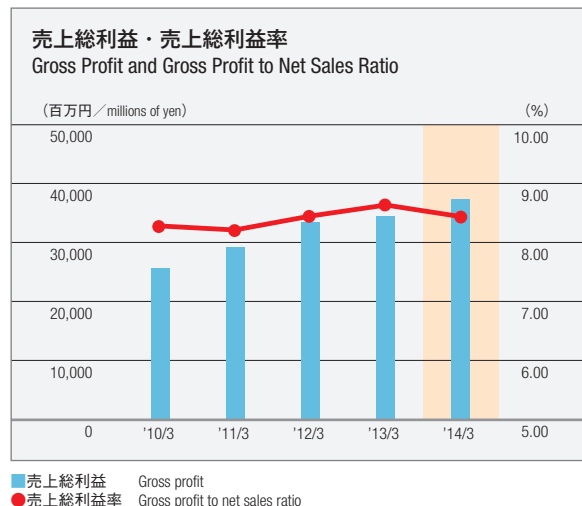
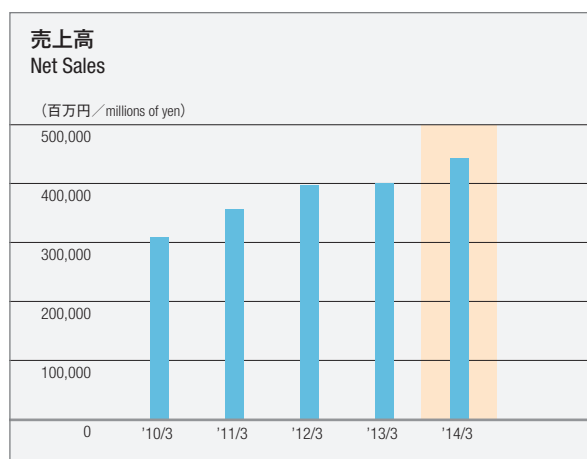
テーマ Theme	目標 Target (2017年3月期) (2017/3)	施策・事業例 Measure
収益力の強化 Strengthen earning capacity	売上高経常利益率 Ordinary income to net sales ratio	・メーカーとの新商品開発 Develop new products with manufacture ・流通機能の強化 (トレード&ロジスティック) Strengthen trading and logistics
	(売上高営業利益率) (Operating income to net sales ratio)	
経営効率の向上 Improve efficiency of management	ROE (自己資本当期純利益率) ROE	・自己資本充実と利益水準向上の両立により現在の ROE 水準を維持 Preservation level of ROE by Substantial equity capital and improve level of income
財務体質の強化 Strengthen financial structure	自己資本比率 Equity ratio	・更なる利益水準の向上 Improve level of income ・ネット有利子負債マイナスの常態化 Normalization of net interest-bearing debt

連結経常利益額  
100億円以上の  
常態化

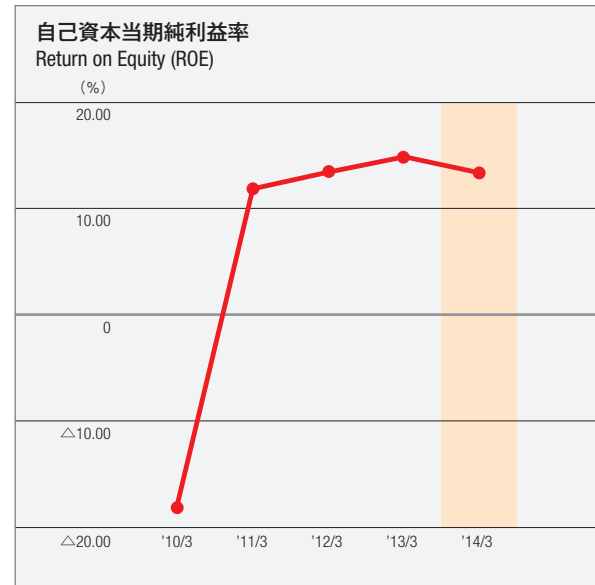
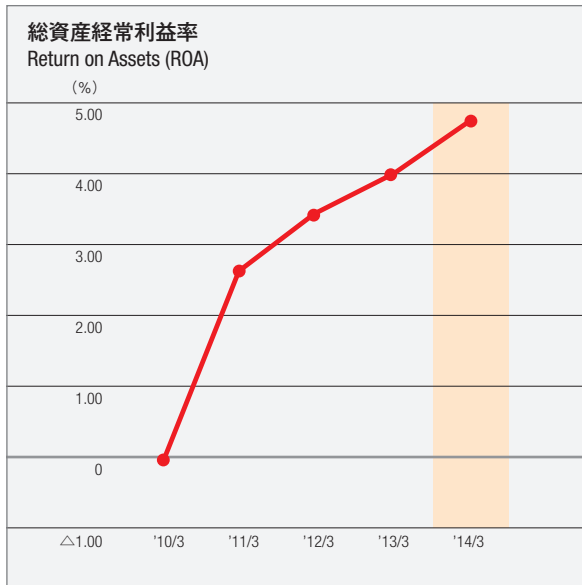
Ordinary income  
(consolidated)  
Normalization of over  
10 billions

## 成長分野の業績指標 Performance index of growing field

テーマ Theme	目標 Target (2017年3月期) (2017/3)	施策・事業例 Measure
海外事業 Overseas business	海外取扱高 Net sales of overseas business	・アジア・北米・中米での工作機械販売の拡大 Expand machine tools sales in Asia, north America and central America ・アジアでの建機・環境機器販売の拡大 Expand construction machines and eco equipment sales in Asia
	海外取扱比率 Ratio	
環境エネルギー事業 Eco and energy business	環境機器売上高 Net sales of eco equipment	・創エネ・蓄エネ機器 (太陽光・蓄電池) 販売の維持 Expand Renewable energy sales ・節電・省エネ機器の販売 (工場・建設) Expand Eco-equipment sales
国土強靱化対応事業 Resilience business	レジリエンス商品売上高 Net sales of resilience Products	・レジリエンス新商品の開発 Develop new products of resilience ・BCP、耐震化提案 (企業・自治体向け) Proposal about business continue plan

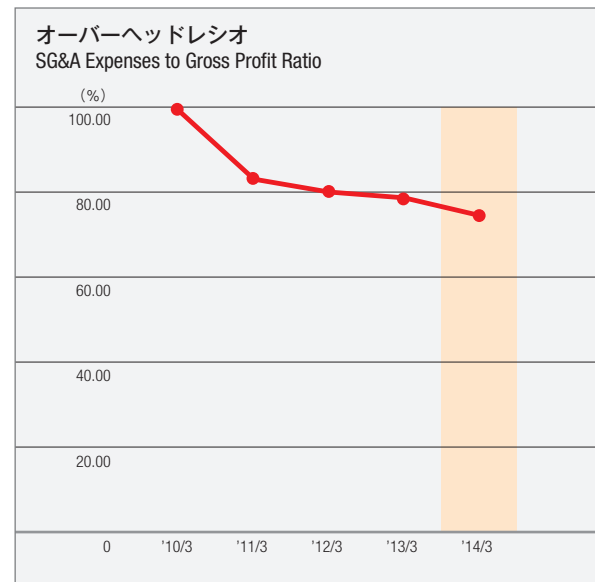
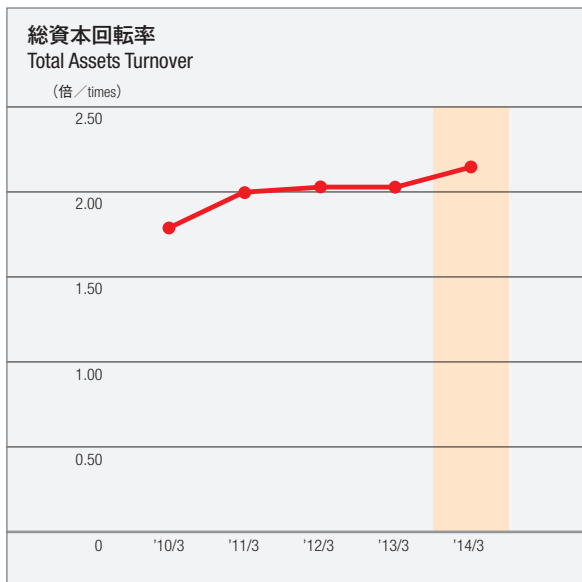


決算期 Fiscal years ended		'10/3	'11/3	'12/3	'13/3	'14/3
売上高 (百万円)	Net sales (millions of yen)	309,196	355,910	396,732	400,252	442,213
売上総利益 (百万円)	Gross profit (millions of yen)	25,609	29,217	33,518	34,580	37,306
売上総利益率 (%)	Gross profit to net sales ratio (%)	8.28	8.21	8.45	8.64	8.44
営業利益 (百万円)	Operating income (millions of yen)	204	4,899	6,634	7,310	9,517
営業利益率 (%)	Operating income to net sales ratio (%)	0.07	1.38	1.67	1.83	2.15
経常利益 (△損失) (百万円)	Ordinary income (△loss) (millions of yen)	△ 87	4,691	6,714	7,827	9,781
経常利益率 (%)	Ordinary income to net sales ratio (%)	△ 0.03	1.32	1.69	1.96	2.21
当期純利益 (△純損失) (百万円)	Net income (△loss) (millions of yen)	△ 5,133	3,293	4,202	5,276	5,481
自己資本 (百万円)	Equity (millions of yen)	26,053	29,372	33,003	37,708	44,187
自己資本比率 (%)	Equity ratio (%)	15.12	16.49	16.89	19.17	21.48



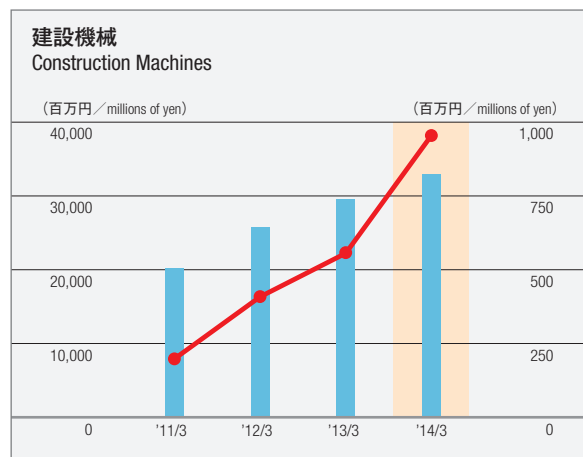
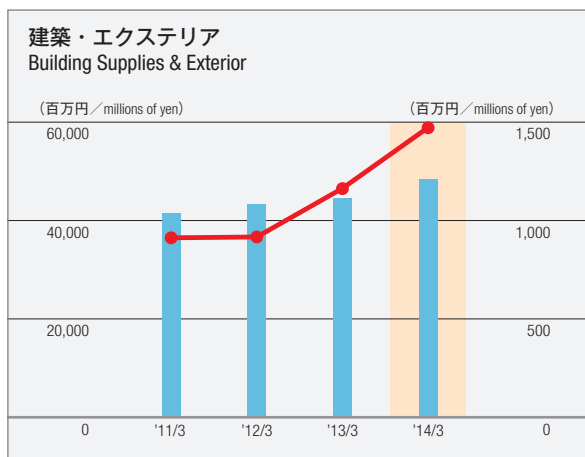
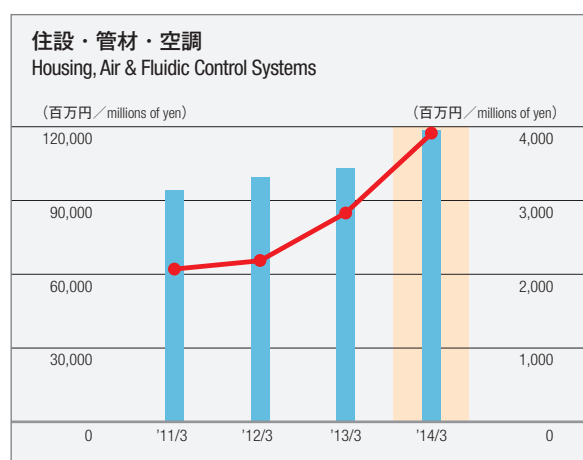
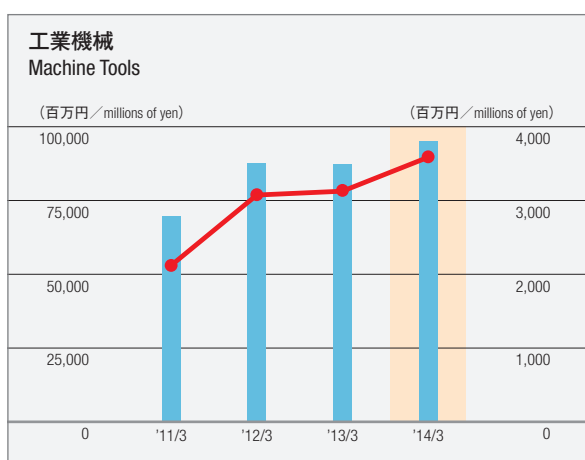
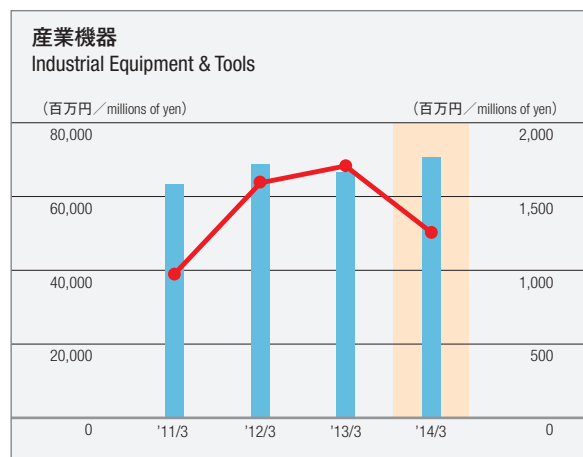
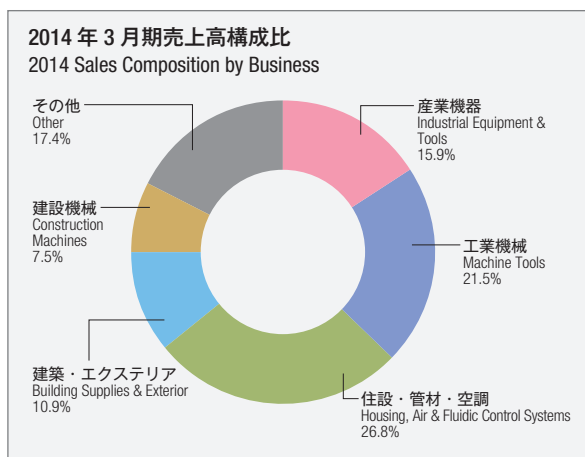
決算期 Fiscal years ended	'10/3	'11/3	'12/3	'13/3	'14/3
総資産経常利益率 (%) Return on assets (ROA) (%)	△ 0.05	2.63	3.44	3.98	4.76
自己資本当期純利益率 (%) Return on equity (ROE) (%)	△ 18.14	11.89	13.48	14.92	13.39

注：1. 総資産経常利益率 = 経常利益 / 総資産(期末) × 100  
 2. 自己資本当期純利益率 = 当期純利益 ÷ 期首・期末平均自己資本 × 100  
 Notes: 1. Return on assets = Ordinary income / Total assets (Year-end) × 100  
 2. ROE = Net income / Average total equity × 100



決算期 Fiscal years ended	'10/3	'11/3	'12/3	'13/3	'14/3
総資本回転率 (倍) Total assets turnover (times)	1.79	2.00	2.03	2.03	2.15
オーバーヘッドレシオ (%) SG&A expenses to gross profit ratio (%)	99.20	83.23	80.21	78.86	74.49

注：1. 総資本回転率 = 売上高 / 総資産(期末)  
 2. オーバーヘッドレシオ = 販売費及び一般管理費 / 売上総利益 × 100  
 Notes: 1. Total assets turnover = Net sales / Total assets (Year-end)  
 2. SG&A expenses to gross profit ratio = Selling, general and administrative expenses / Gross profit × 100

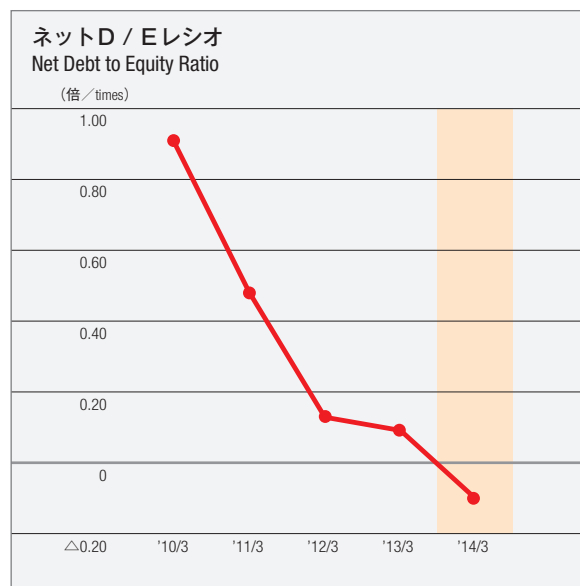
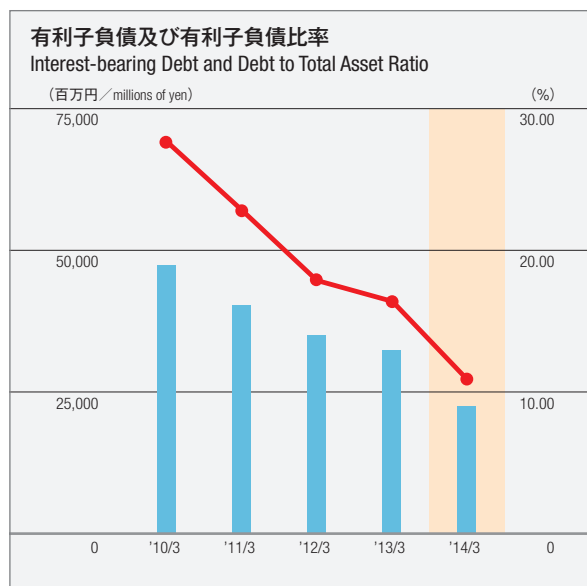


■売上高(左目盛) Sales (left scale) ●営業利益(右目盛) Operating income (right scale)

(百万円 / millions of yen)

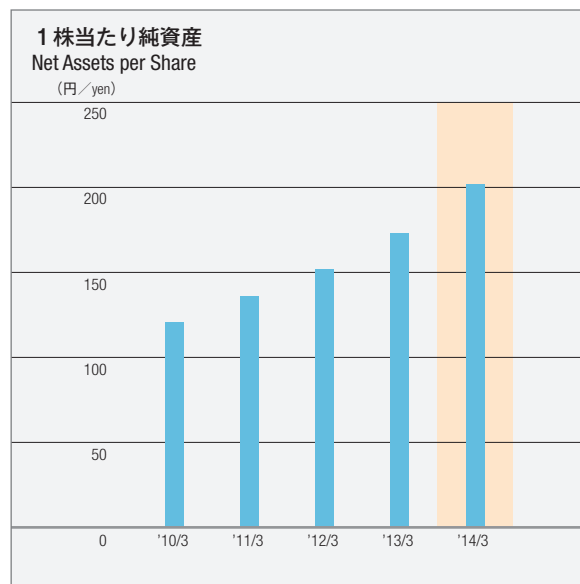
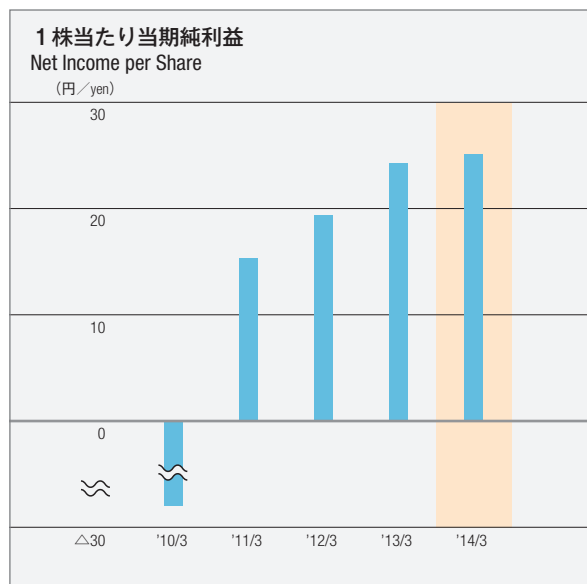
決算期	Fiscal years ended		'11/3	'12/3	'13/3	'14/3
産業機器	売上高	Sales	63,268 17.8%	68,861 17.4%	66,566 16.6%	70,495 15.9%
	営業利益	Operating income	965	1,586	1,703	1,250
工業機械	売上高	Sales	69,968 19.7	87,713 22.1	87,307 21.8	95,113 21.5
	営業利益	Operating income	2,119	3,074	3,127	3,582
住設・管材・空調	売上高	Sales	94,473 26.5	99,409 25.1	103,158 25.8	118,565 26.8
	営業利益	Operating income	2,073	2,187	2,828	3,914
建築・エクステリア	売上高	Sales	41,533 11.7	43,356 10.9	44,498 11.1	48,337 10.9
	営業利益	Operating income	912	919	1,164	1,473
建設機械	売上高	Sales	20,219 5.7	25,645 6.5	29,466 7.4	32,913 7.5
	営業利益	Operating income	199	403	561	954
その他	売上高	Sales	66,448 18.6	71,746 18.0	69,255 17.3	76,786 17.4
	営業利益(△損失)	Operating income (△loss)	△ 1,371	△ 1,535	△ 2,074	△ 1,657
全社計	売上高	Sales	355,910 100.0%	396,732 100.0%	400,252 100.0%	442,213 100.0%
	営業利益	Operating income	4,899	6,634	7,310	9,517





決算期 Fiscal years ended		'10/3	'11/3	'12/3	'13/3	'14/3
有利子負債 (百万円)	Interest-bearing debt (millions of yen)	47,219	40,314	34,947	32,357	22,296
有利子負債比率 (%)	Debt to total asset ratio (%)	27.41	22.64	17.88	16.45	10.84
ネットD/Eレシオ (倍)	Net debt to equity ratio (times)	0.91	0.48	0.13	0.09	△ 0.10

注：1. 有利子負債比率 = 有利子負債 / 総資本 × 100  
2. ネットD/Eレシオ = (有利子負債 - 現金及び預金) / 自己資本  
Notes: 1. Debt to total asset ratio = Interest-bearing debt / Total assets × 100  
2. Net debt to equity ratio = (Interest-bearing debt - Cash and deposits) / Equity



決算期 Fiscal years ended		'10/3	'11/3	'12/3	'13/3	'14/3
1株当たり当期純利益 (△純損失) (円)	Net income (△loss) per share (yen)	△ 24.03	15.22	19.37	24.21	25.07
1株当たり純資産 (円)	Net assets per share (yen)	120.48	135.73	151.91	172.81	201.71
期中平均株式数 (千株)	Average number of shares outstanding, excluding treasury stock (thousand)	213,634	216,429	216,915	217,954	218,654
期末発行済株式数 (千株) (自己株式数を除く)	Year-end number of shares outstanding, excluding treasury stock (thousand)	216,244	216,398	217,259	218,203	219,064

注：1株当たり純資産 = 自己資本 / 期末発行済株式数  
Note: Net assets per share = Equity / Year-end number of shares outstanding

## 連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheets

(百万円 / millions of yen)

決算期 Fiscal years ended		'10/3	'11/3	'12/3	'13/3	'14/3
<b>資産の部 Assets</b>						
<b>流動資産 Current assets</b>		<b>131,405</b>	<b>139,510</b>	<b>160,185</b>	<b>159,640</b>	<b>167,507</b>
現金及び預金	Cash and deposits	23,394	26,188	30,653	28,911	26,690
受取手形及び売掛金	Notes and accounts receivable-trade	84,164	92,071	107,696	109,717	121,553
たな卸資産	Inventories	16,677	14,262	14,436	14,018	13,963
繰延税金資産	Deferred tax assets	1,266	1,960	2,729	2,939	2,116
その他	Other	6,822	5,977	5,526	4,336	3,425
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	△ 919	△ 949	△ 857	△ 282	△ 243
<b>固定資産 Noncurrent assets</b>		<b>40,863</b>	<b>38,573</b>	<b>35,254</b>	<b>37,099</b>	<b>38,162</b>
<b>有形固定資産 Property, plant and equipment</b>		<b>17,253</b>	<b>16,852</b>	<b>16,637</b>	<b>18,190</b>	<b>18,013</b>
賃貸用固定資産	Fixed assets for rent	869	585	366	281	188
建物及び構築物	Buildings and structures	4,355	4,097	3,969	4,254	4,010
機械及び装置	Machinery and equipment	—	—	33	383	360
工具、器具及び備品	Tools, furniture and fixtures	187	198	492	354	358
土地	Land	10,716	10,969	11,007	11,683	11,575
リース資産	Lease assets	1,124	1,002	753	1,232	1,348
建設仮勘定	Construction in progress	—	—	14	—	171
<b>無形固定資産 Intangible assets</b>		<b>2,051</b>	<b>1,849</b>	<b>2,472</b>	<b>4,069</b>	<b>4,894</b>
のれん	Goodwill	343	166	13	8	14
その他	Other	1,708	1,683	2,458	4,060	4,880
<b>投資その他の資産 Investments and other assets</b>		<b>21,558</b>	<b>19,870</b>	<b>16,144</b>	<b>14,840</b>	<b>15,254</b>
投資有価証券	Investment securities	8,130	7,811	7,410	7,587	8,659
長期金銭債権	Long term a money claim	4,710	4,387	4,274	2,770	2,358
退職給付に係る資産	Net defined benefit asset	—	—	—	—	1,617
繰延税金資産	Deferred tax assets	5,481	5,250	2,844	1,723	—
その他	Other	4,967	4,521	4,073	3,898	3,564
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	△ 1,730	△ 2,100	△ 2,458	△ 1,140	△ 945
<b>資産合計 Total assets</b>		<b>172,268</b>	<b>178,084</b>	<b>195,440</b>	<b>196,740</b>	<b>205,669</b>
<b>負債の部 Liabilities</b>						
<b>流動負債 Current liabilities</b>		<b>131,374</b>	<b>144,806</b>	<b>152,466</b>	<b>149,854</b>	<b>152,652</b>
支払手形及び買掛金	Notes and accounts payable-trade	89,812	98,611	117,999	116,176	126,233
短期借入金	Short-term loans payable	35,822	40,062	28,340	27,417	19,346
リース債務	Lease obligations	308	239	371	336	283
未払法人税等	Income taxes payable	332	760	657	540	819
賞与引当金	Provision for bonuses	449	745	1,138	1,285	1,396
役員賞与引当金	Provision for directors' bonuses	—	—	24	38	67
その他	Other	4,649	4,387	3,933	4,059	4,506
<b>固定負債 Noncurrent liabilities</b>		<b>14,169</b>	<b>3,071</b>	<b>9,152</b>	<b>8,216</b>	<b>7,729</b>
長期借入金	Long-term loans payable	11,396	251	6,606	4,940	2,950
リース債務	Lease obligations	842	785	436	942	1,097
繰延税金負債	Deferred tax liabilities	—	—	—	—	1,170
退職給付引当金	Provision for retirement benefits	264	331	336	336	—
役員退職慰労引当金	Provision for directors' retirement benefits	18	21	37	41	46
退職給付に係る負債	Net defined benefit liability	—	—	—	—	382
その他	Other	1,647	1,682	1,734	1,956	2,083
<b>負債合計 Total liabilities</b>		<b>145,544</b>	<b>147,878</b>	<b>161,618</b>	<b>158,070</b>	<b>160,382</b>
<b>純資産の部 Net assets</b>						
<b>株主資本 Shareholders' equity</b>		<b>26,412</b>	<b>29,738</b>	<b>33,586</b>	<b>37,470</b>	<b>41,857</b>
資本金	Capital stock	20,644	20,644	20,644	20,644	20,644
資本剰余金	Capital surplus	6,777	6,777	6,777	6,789	6,853
利益剰余金	Retained earnings	805	4,109	7,855	11,617	15,839
自己株式	Treasury stock	△ 1,814	△ 1,793	△ 1,691	△ 1,580	△ 1,479
<b>その他の包括利益累計額 Accumulated other comprehensive income</b>		<b>△ 359</b>	<b>△ 366</b>	<b>△ 582</b>	<b>237</b>	<b>2,330</b>
その他有価証券評価差額金	Valuation difference on available-for-sale securities	△ 76	59	△ 52	652	1,825
繰延ヘッジ損益	Deferred gains or losses on hedges	25	29	5	△ 32	6
為替換算調整勘定	Foreign currency translation adjustment	△ 308	△ 455	△ 536	△ 382	△ 142
退職給付に係る調整累計額	Remeasurements of defined benefit plans	—	—	—	—	640
<b>新株予約権 Subscription rights to shares</b>		<b>173</b>	<b>233</b>	<b>275</b>	<b>335</b>	<b>413</b>
<b>少数株主持分 Minority interests</b>		<b>497</b>	<b>600</b>	<b>542</b>	<b>625</b>	<b>686</b>
<b>純資産合計 Total net assets</b>		<b>26,724</b>	<b>30,205</b>	<b>33,821</b>	<b>38,669</b>	<b>45,287</b>
<b>負債純資産合計 Total liabilities and net assets</b>		<b>172,268</b>	<b>178,084</b>	<b>195,440</b>	<b>196,740</b>	<b>205,669</b>

連結損益計算書 Consolidated Statements of Operations

(百万円 / millions of yen)

決算期 Fiscal years ended		'10/3	'11/3	'12/3	'13/3	'14/3
売上高	Net sales	309,196	355,910	396,732	400,252	442,213
売上原価	Cost of sales	283,586	326,693	363,213	365,671	404,906
売上総利益	Gross profit	25,609	29,217	33,518	34,580	37,306
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	25,405	24,317	26,883	27,269	27,789
営業利益	Operating income	204	4,899	6,634	7,310	9,517
営業外収益	Non-operating income	1,544	1,600	1,647	1,864	1,654
受取利息	Interest income	999	1,162	1,224	1,263	1,265
受取配当金	Dividends income	182	130	138	220	147
その他	Other	361	308	284	380	241
営業外費用	Non-operating expenses	1,836	1,809	1,568	1,348	1,390
支払利息	Interest expenses	1,336	1,344	1,233	1,088	1,091
その他	Other	499	464	334	259	298
経常利益(△損失)	Ordinary income (△ loss)	△ 87	4,691	6,714	7,827	9,781
特別利益	Extraordinary income	291	147	290	160	59
特別損失	Extraordinary loss	1,768	1,326	164	1,144	212
税金等調整前当期純利益(△純損失)	Income (△ loss) before income taxes and minority interests	△ 1,565	3,512	6,839	6,842	9,628
法人税、住民税及び事業税	Income taxes-current	402	740	932	941	1,301
法人税等調整額	Income taxes-deferred	3,376	△ 568	1,719	547	2,766
法人税等合計	Income taxes	3,779	171	2,652	1,489	4,067
少数株主損益調整前当期純利益(△純損失)	Income (△ loss) before minority interests	△ 5,344	3,340	4,187	5,353	5,560
少数株主利益(△損失)	Minority interests in income (△ loss)	△ 211	46	△ 14	77	78
当期純利益(△純損失)	Net income (△ loss)	△ 5,133	3,293	4,202	5,276	5,481

連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated Statements of Cash Flows

(百万円 / millions of yen)

決算期 Fiscal years ended		'10/3	'11/3	'12/3	'13/3	'14/3
営業活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (△ used in) operating activities	△ 1,539	10,958	11,602	5,729	9,407
投資活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (△ used in) investing activities	△ 1,611	△ 715	△ 724	△ 3,329	△ 880
財務活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (△ used in) financing activities	△ 3,301	△ 7,669	△ 6,440	△ 4,323	△ 11,782
現金及び現金同等物に係る換算差額	Effect of exchange rate change on cash and cash equivalents	35	△ 65	△ 35	111	205
現金及び現金同等物の増減額	Net increase (△ decrease) in cash and cash equivalents	△ 6,416	2,507	4,402	△ 1,812	△ 3,050
現金及び現金同等物の期首残高	Cash and cash equivalents at beginning of period	29,255	22,959	25,654	30,447	28,696
新規連結に伴う現金及び現金同等物の増加額	Increase in cash and cash equivalents from newly consolidated subsidiary	120	187	390	61	824
現金及び現金同等物の期末残高	Cash and cash equivalents at end of period	22,959	25,654	30,447	28,696	26,470

会社概要

商号	ユアサ商事株式会社
本社	東京都中央区日本橋大伝馬町13番10号
創業	1666年(寛文6年)3月
設立	1919年(大正8年)6月25日
資本金	20,644百万円
従業員数	1,635名(連結) 823名(単体)

取締役及び監査役

代表取締役社長	佐藤 悦郎
代表取締役専務取締役	澤村 和周
専務取締役	鈴木 通正
常務取締役	宮崎 明夫
常務取締役	田村 博之
常務取締役	白井 良一
取締役	松平 義康
取締役	水町 一実
取締役	佐野木晴生
取締役(社外)	灰本 栄三
監査役(常勤)	井上 明
監査役(常勤)	土屋 史郎
監査役(社外)	小田嶋清治
監査役(社外)	鶴田 進

注：社外取締役を除く全取締役は執行役員を兼務しております。

株式の状況

発行可能株式総数	400,000,000株
発行済株式総数	231,558,826株 (自己株式12,082,434株を含む)
株主数	13,632名

大株主(上位10名)

株主名	持株数(千株)	持株比率(%)
日本トラスティ・サービス 信託銀行株式会社	23,304	10.61
日本マスタートラスト 信託銀行株式会社	11,993	5.46
ユアサ炭協持株会	6,889	3.13
西部ユアサやまずみ持株会	6,055	2.75
株式会社三井住友銀行	5,943	2.70
東部ユアサやまずみ持株会	5,939	2.70
DMG 森精機株式会社	5,849	2.66
ダイキン工業株式会社	4,520	2.05
ユアサ商事社員持株会	4,155	1.89
TOTO 株式会社	4,080	1.85

注：1. 千株未満は切り捨てて表示しております。  
2. 持株比率については、自己株式を控除して算出し小数点第3位以下は切り捨てて表示しております。  
3. 当社は自己株式12,082千株を保有しておりますが、上記の大株主から除いております。

Corporate Profile

Company Name	YUASA TRADING CO., LTD.
Head Office	13-10, Nihonbashi Odenmachi, Chuo-ku
Founded	March 1666
Established	June 25, 1919
Capital	20,644 million
Employees	1,635 (Consolidated) 823 (Non-consolidated)

Board of Directors and Auditors

Representative Director President & CEO	Etsuro Sato*
Representative Director Senior managing director	Masanori Sawamura*
Senior Managing Director	Michimasa Suzuki*
Managing Director	Akio Miyazaki*
Managing Director	Hiroyuki Tamura*
Managing Director	Ryoichi Shirai*
Director	Yoshiyasu Matsudaira*
Director	Kazumi Mizumachi*
Director	Haruo Sanoki*
Outside Director	Eizou Haimoto
Standing Auditor	Akira Inoue
Standing Auditor	Shiro Tsuchiya
Auditor (outside)	Seiji Odajima
Auditor (outside)	Susumu Tsuruta

\*Executive officer

Stock Information

Number of Authorized Shares	400,000,000 shares
Number of Issued Shares	231,558,826 shares (including treasury stock of 12,082,434 shares)
Number of Shareholders	13,632

Principal Shareholders

Name	Number of Shares (thousands)	Percentage of Total Issued Shares (%)
Japan Trustee Services Bank, Ltd.	23,304	10.61
The Master Trust Bank of Japan, Ltd.	11,993	5.46
Yuasa Tankyo Shareholding Association	6,889	3.13
West Yuasa Yamazumi Shareholding Association	6,055	2.75
Sumitomo Mitsui Banking Corporation	5,943	2.70
East Yuasa Yamazumi Shareholding Association	5,939	2.70
DMG MORI SEIKI Co., Ltd.	5,849	2.66
Daikin Industries, Ltd.	4,520	2.05
YUASA TRADING Employee Shareholding Association	4,155	1.89
TOTO Ltd.	4,080	1.85

Notes: 1. The number of shares shown in the above list are rounded down to the nearest thousand shares.  
2. The ratio of shareholding is calculated by deducting treasury stock and less than one thousand are disregarded.  
3. The Company holds 12,082 thousand shares as treasury stock, which is not included in the above table.