



# Investors' Guide 2015

インベスターズガイド



証券コード：8074



ユアサ商事株式会社

誠実と信用  
Honesty and Trust

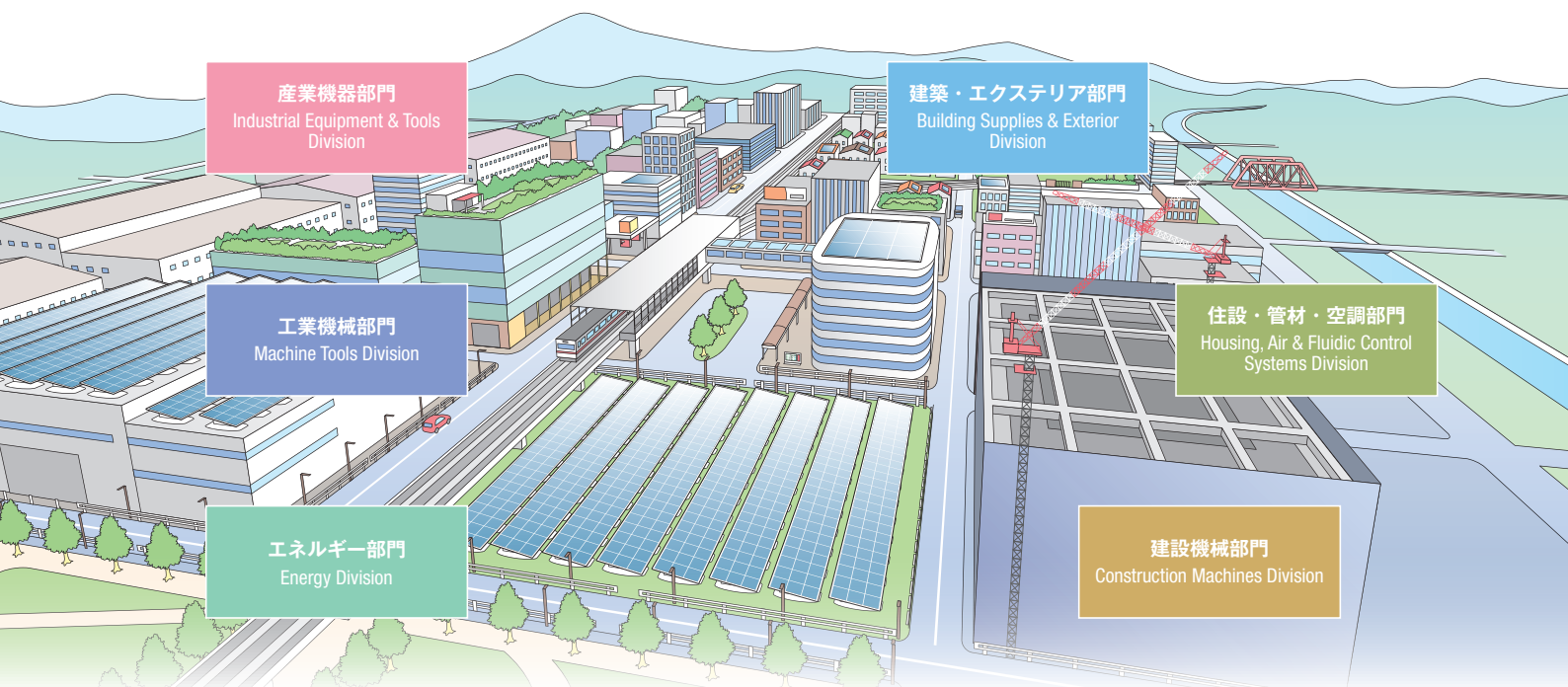
進取と創造  
Enterprise and Innovation

人間尊重  
Regard for the Individual

ビジョン  
Vision

ユアサ商事グループは、地球環境との調和を機軸として、世界のいかなる国、地域においても双利共生の関係を重視し、企業活動を通じて、より人間らしい豊かな社会づくりに貢献します。

Through our corporate activities, Yuasa Trading Co., Ltd. contributes to the further development of prosperous, humanitarian societies by valuing mutually beneficial, symbiotic relationships in all countries and regions of the world, with a focus on maintaining harmony with the global environment.



## 沿革 History

初代湯浅庄九郎が京都にて創業 **1666** Founded in Kyoto by Shokuro Yuasa

株式会社湯浅七左衛門商店を設立 **1919** Established Yuasa Shichizaemon Shoten

東京証券取引所市場第一部上場 **1962** Yuasa Hardware Co., Ltd. was listed on the Tokyo Stock Exchange

第1回「グランドフェア」開催 **1978** 1st "Grandfair" held

旧湯浅商事株式会社と旧ユアサ産業株式会社が合併  
商号変更 ユアサ商事株式会社 **1992** Yuasa Shoji Co., Ltd. merged with Yuasa Sangyo (Yuasa Trading Co., Ltd.). The new company retained the names Yuasa Shoji Co., Ltd. in Japanese and Yuasa Trading Co., Ltd.

本社を288年ぶりに千代田区神田美土代町に移転 **2014** Head office relocated to Kanda after 288 years





## 日本の、そしてアジアの 「産業と暮らし」に貢献するために Contributing to “Lifestyle and industry” support in Japan and Asia

代表取締役社長  
President & CEO

佐藤悦郎  
Etsuro Sato

平素より格別のお引き立てならびにご愛顧を賜り、厚く御礼申し上げます。

ユアサ商事グループは「産業と暮らし」に貢献する専門商社グループとして産業機器、工業機械、住設・管材・空調、建築・エクステリア、建設機械、エネルギー、家電・消費財、木材の事業分野で、トレーディング機能、ソリューション機能、設計・施工機能、開発製造・加工機能を提供しております。

江戸初期1666年（寛文6年）の創業後、「誠実と信用」「進取と創造」「人間尊重」の企業理念のもと、コンプライアンスを重視し守るべきは守るとともに、自由闊達な企業風土を醸成し常に「進取」の気鋭を持ち新成長分野への挑戦を続けてまいりました。

グローバル化への対応については1910年（明治43年）に中国貿易の拠点として漢口（現在の湖北省武漢市）へ営業所を設置したのを皮切りに、以来100年以上に亘り、アジアを中心に11ヶ国28拠点のグローバルネットワークを形成しております。

今後もグループの持てる総合力を発揮し、「老舗は常に新しい」をモットーに、進化し続ける社会に的確、迅速に対応してまいります。

何卒、倍旧のご支援、ご鞭撻をお願い申し上げます。

As a group of specialized trading companies contributing to “lifestyle and industry” support, the Yuasa Trading Group engages in trade, solution provision, design and construction, development and manufacturing, and processing in relation to machine tools, industrial equipment and tools, air and fluidic control systems, housing and building supplies, construction machinery, energy, home appliances, consumer goods and lumber.

Founded during the Edo Period in 1666, we have since modeled ourselves on the corporate principles of “honesty and trust,” “enterprise and innovation,” and “regard for the individual.” We have attached importance to compliance while nurturing a corporate culture that is dynamic and unfettered, and continuing to take on challenges in new growth areas with a spirit of enterprise.

We established our first overseas sales office in the Chinese city of Hankou (now Wuhan in Hubei Province) for trade with China in 1910. Over the following century and in response to globalization, we built a global network and now have 28 locations in 11 countries, primarily within Asia.

With the motto of “a long-established company persistently striving to reinvigorate itself,” we will continue to respond appropriately and promptly to ever-changing social needs by taking advantage of our corporate power as a group.

I sincerely appreciate your continued patronage, support and cooperation.

## ユアサ商事グループは日本からアジアへ、 「産業とくらし」の発展を目指し事業を展開します。

Yuasa Trading Co., Ltd. operates its business from Japan for the development of “lifestyle and industry” in Asia.

### 産業を支える部門 Industry Support Divisions

アジアに広がる「モノづくり」の発展に貢献します。We contribute to the development of manufacturing across Asia.

#### 産業機器部門/Industrial Equipment & Tools Division

「モノづくり」を側面から支える切削工具、制御機器、MRO (Maintenance, Repair & Operations) 商品を、全国に広がる独自のロジスティック・ネットワークによりスピーディーに供給いたします。



We provide cutting tools, control equipment, and MRO (maintenance, repair and operations) products, which support manufacturing from behind the scenes, in a speedy manner through our unique national logistics network.

#### 工業機械部門/Machine Tools Division

工作機械業界のマーケット・リーダーとして、国内トップメーカーの機械設備を提案するだけでなく、独自のエンジニアリング機能を付加し、周辺装置・機器や情報システム等を組み合わせたシステム提案を行います。



As a leader of the industrial equipment and tools market, we offer industrial equipment made by Japan's top manufacturers. Additionally, with our unique engineering function, we provide system proposals by combining such equipment with peripheral equipment/devices and information systems.

### くらしを支える部門 Lifestyle Support Divisions

アジアの人々の豊かな「くらし」に貢献します。We contribute to raising the living standards of people in Asia.

#### 住設・管材・空調部門/Housing, Air & Fluidic Control Systems Division

低炭素社会に相応しい創エネ&省エネ型「エコハウス」やエコロジー&エコノミーに配慮した快適で使いやすい「エコビルディング」の実現に向け、設備機器の提案から施工・メンテナンスまでトータルにサポートいたします。



We support the entire process, from facility equipment proposal to construction and maintenance, of the development of “eco-houses” that both generate and conserve energy and of comfortable and user-friendly ecology- and economy-conscious “eco-buildings,” which are integral to a low-carbon society.

#### 建築・エクステリア部門/Building Supplies & Exterior Division

緑あふれる都市空間の創造に向け、ビルやマンション向けの建築資材、公園、道路・橋梁向けの景観・土木資材を積算から施工まで一貫してサポートいたします。



To promote the creation of green urban environments, we support the entire process from survey to construction by providing construction materials for buildings and apartments, as well as landscaping and civil engineering materials for parks, roads and bridges.

#### 建設機械部門/Construction Machines Division

道路舗装や土木工事に必要な建設機械・資材の提案を行うとともに、工場・倉庫などに向けた産業用レンタル商材を販売しております。



We offer suggestions on machinery and materials for road paving and civil engineering work, and sell industrial rental products for factories and warehouses.

#### エネルギー部門/Energy Division

エネルギーの安定供給を命題に、工場向けのA重油を中心とする各種産業用燃料やC重油などの船舶用燃料を販売しております。また、グループ会社ユアサ燃料(株)が運営するガソリンスタンドを通じ、ガソリン・灯油などの民生用燃料を販売しております。



We promote energy security through the provision of various types of industrial fuels, primarily heavy oil A for factories and marine fuels such as heavy oil C. At the same time, we engage in retail sales of consumer fuels including gasoline and kerosene through gas stations operated by our group company, Yuasa Nenryo Co., Ltd.

#### その他部門/Other Division

ホームセンターや家電量販店、GMS (大型スーパー) 向けに、季節家電 (扇風機・コタツ) や生活・調理家電の開発輸入・販売を行っております。また、世界各地より木材・製材品の輸入・販売を行っております。



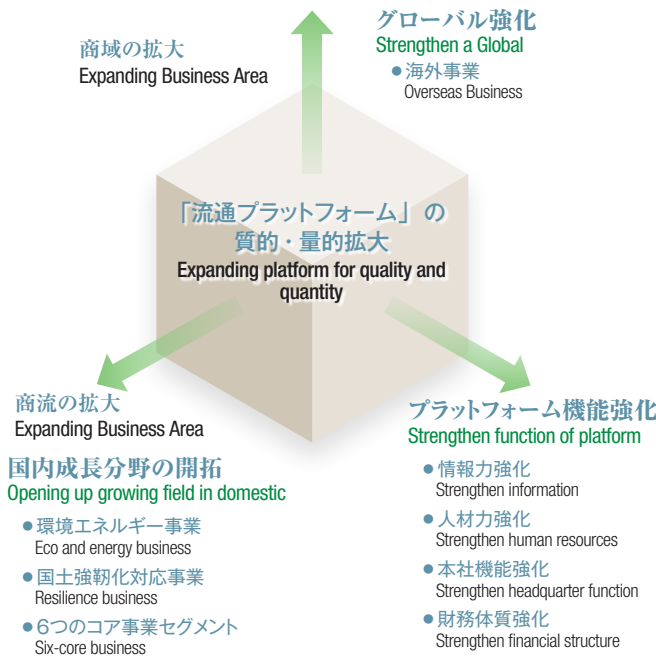
We engage in development import and sales of seasonal products devices such as fans and kotatsu table heaters, and cooking appliances for home centers, electronic retail stores and GMS (large-scale supermarkets). We also sell wood products imported from around the world.

# YUASA LEGACY 350

ユアサ商事は、2014年度より、2016年度を最終年度とする中期経営計画「YUASA LEGACY 350」をスタートしました。「YUASA LEGACY 350」では、2016年に創業350年を迎える当社が、創業以来築き上げてきた国内最大規模の「産業とくらしの流通プラットフォーム=LEGACY (遺産)」をアジア最大級にまで進化・拡大し、さらなる競争優位のポジションを確立すると同時に、経済環境に左右されにくい経営基盤の強化を目指します。

YUASA TRADING CO., LTD. released medium-term management plan “YUASA LEGACY 350” from 2014 April to 2017 March. About “YUASA LEGACY 350” we expand our management foundation which had been built up since establishment, platform of industry and life equal LEGACY, from domestic to Asian countries.

## 3つの軸を推進 Promoting three policy



## 連結業績目標 Target of result (Consolidated)

(単位: 億円) (Units: ¥0.1 billions)	2014/3 実績 Results	2015/3 実績 Results	2016/3 計画 Plans	2017/3 計画 Plans
売上高 Net sales	4,422	<b>4,417</b>	<b>4,520</b>	<b>5,100</b>
営業利益 Operating income	95	<b>98</b>	<b>100</b>	<b>121</b>
営業利益率 (%) Operating income to net sales ratio (%)	2.15	<b>2.22</b>	<b>2.21</b>	<b>2.37</b>
経常利益 Ordinary income	98	<b>104</b>	<b>105</b>	<b>125</b>
経常利益率 (%) Ordinary income to net sales ratio (%)	2.21	<b>2.34</b>	<b>2.32</b>	<b>2.45</b>
当期純利益 Net income	55	<b>75</b>	<b>67</b>	<b>72</b>
ROE (%) ROE (%)	13.4	<b>15.6</b>	<b>13.4</b>	<b>13.4</b> (維持)
自己資本比率 (%) Equity ratio (%)	21.4	<b>25.5</b>	→ <b>25.0</b> 以上	
株主還元率 (%) Return to shareholders ratio (%)	24.8	<b>25.0</b> (3年間平均)		

## 主要経営指標 Main management index

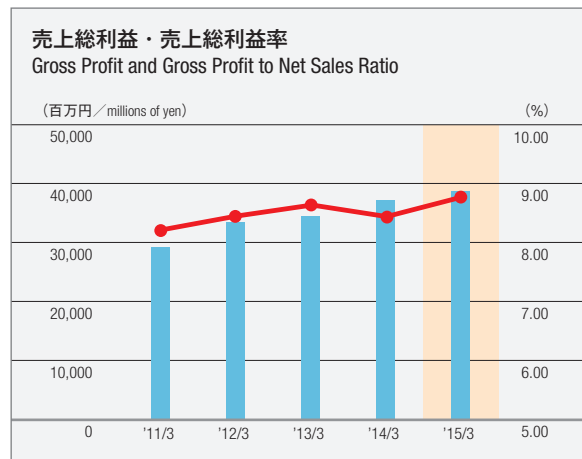
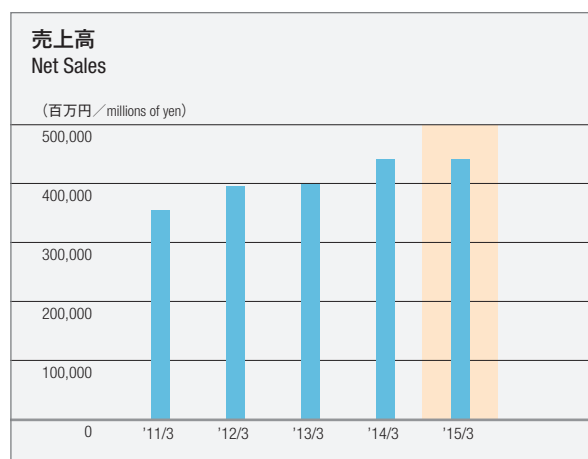
テーマ Theme	目標 Target (2017年3月期) (2017/3)	施策・事業例 Measure
収益力の強化 Strengthen earning capacity	売上高経常利益率 Ordinary income to net sales ratio	・メーカーとの新商品開発 Develop new products with manufacture ・流通機能の強化 (トレード&ロジスティック) Strengthen trading and logistics
	(売上高営業利益率) (Operating income to net sales ratio)	
経営効率の向上 Improve efficiency of management	ROE (自己資本当期純利益率) ROE	・自己資本充実と利益水準向上の両立により現在のROE水準を維持 Preservation level of ROE by Substantial equity capital and improve level of income
財務体質の強化 Strengthen financial structure	自己資本比率 Equity ratio	・更なる利益水準の向上 Improve level of income ・ネット有利子負債マイナスの常態化 Normalization of net interest-bearing debt

連結経常利益額  
100億円以上の  
常態化

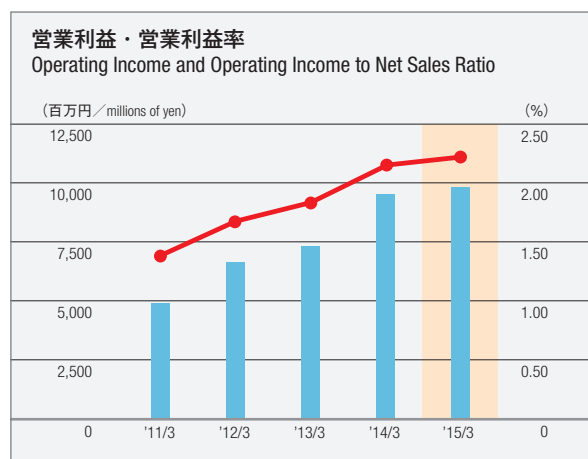
Ordinary income  
(consolidated)  
Normalization of over  
10 billions

## 成長分野の業績指標 Performance index of growing field

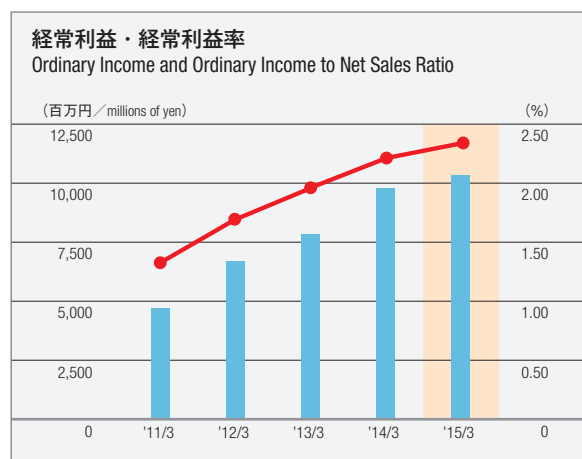
テーマ Theme	目標 Target (2017年3月期) (2017/3)	施策・事業例 Measure
海外事業 Overseas business	海外取扱高 Net sales of overseas business	・アジア・北米・中米での工作機械販売の拡大 Expand machine tools sales in Asia, north America and central America ・アジアでの建機・環境機器販売の拡大 Expand construction machines and eco equipment sales in Asia
	海外取扱比率 Ratio	
環境エネルギー事業 Eco and energy business	環境機器売上高 Net sales of eco equipment	・創エネ・蓄エネ機器 (太陽光・蓄電池) 販売の維持 Expand Renewable energy sales ・節電・省エネ機器の販売 (工場・建設) Expand Eco-equipment sales
国土強靱化対応事業 Resilience business	レジリエンス商品売上高 Net sales of resilience Products	・レジリエンス新商品の開発 Develop new products of resilience ・BCP、耐震化提案 (企業・自治体向け) Proposal about business continue plan



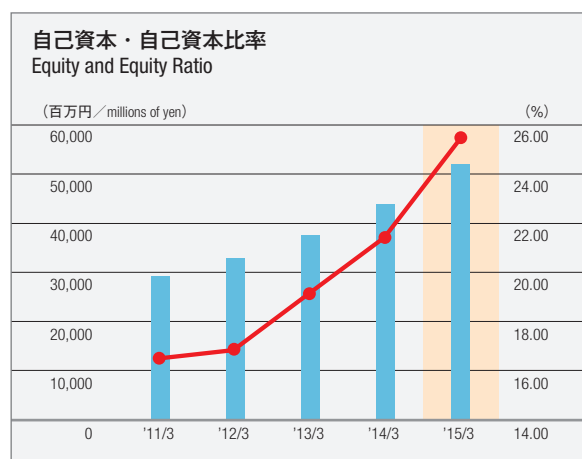
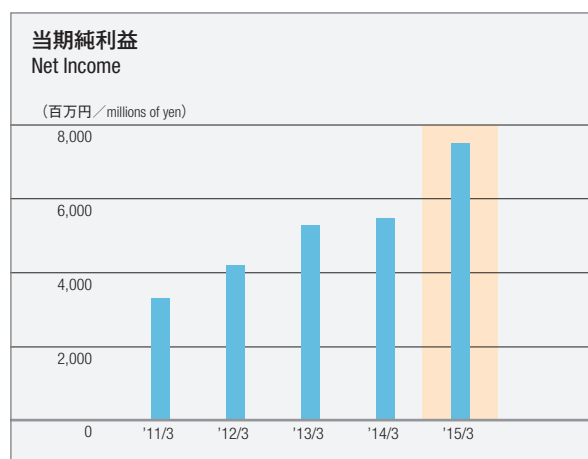
■ 売上総利益 Gross profit  
● 売上総利益率 Gross profit to net sales ratio



■ 営業利益 Operating income  
● 営業利益率 Operating income to net sales ratio



■ 経常利益 Ordinary income  
● 経常利益率 Ordinary income to net sales ratio

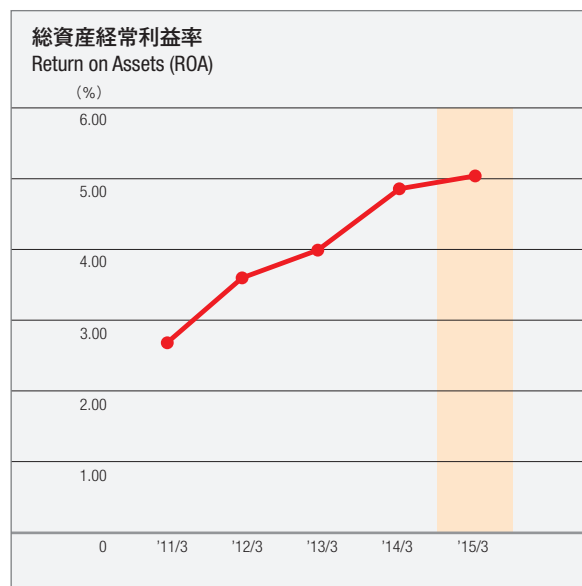
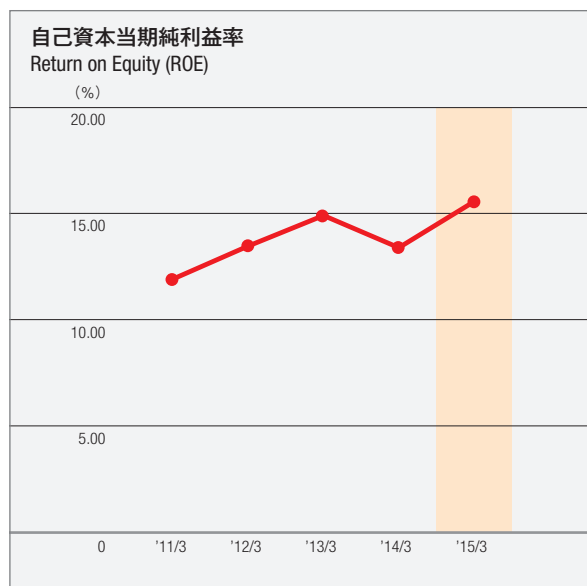


■ 自己資本 Equity  
● 自己資本比率 Equity ratio

決算期 Fiscal years ended		'11/3	'12/3	'13/3	'14/3	'15/3
売上高(百万円)	Net sales (millions of yen)	355,910	396,732	400,252	442,213	441,723
売上総利益(百万円)	Gross profit (millions of yen)	29,217	33,518	34,580	37,306	38,740
売上総利益率(%)	Gross profit to net sales ratio (%)	8.21	8.45	8.64	8.44	8.77
営業利益(百万円)	Operating income (millions of yen)	4,899	6,635	7,311	9,518	9,815
営業利益率(%)	Operating income to net sales ratio (%)	1.38	1.67	1.83	2.15	2.22
経常利益(百万円)	Ordinary income (millions of yen)	4,691	6,717	7,829	9,782	10,353
経常利益率(%)	Ordinary income to net sales ratio (%)	1.32	1.69	1.96	2.21	2.34
当期純利益(百万円)	Net income (millions of yen)	3,294	4,206	5,277	5,483	7,494
自己資本(百万円)	Equity (millions of yen)	29,372	32,989	37,654	44,045	52,155
自己資本比率(%)	Equity ratio (%)	16.49	16.88	19.14	21.42	25.45

注：2015年3月期において行った会計方針の変更を遡及適用しております。これに伴い、2014年3月期以前の財務数値については遡及処理後の実績を記載しております。

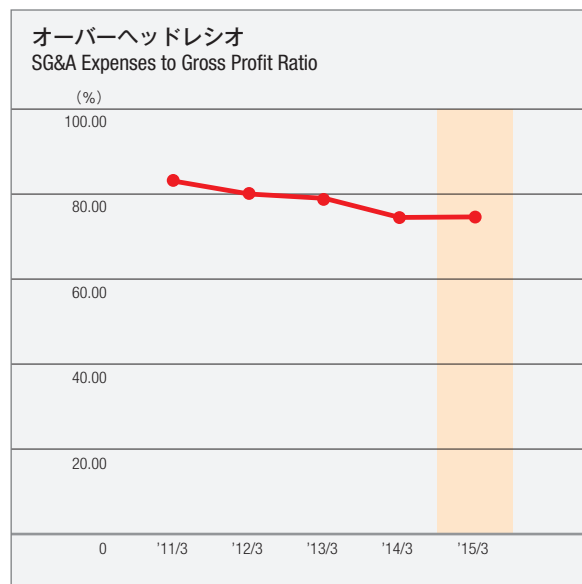
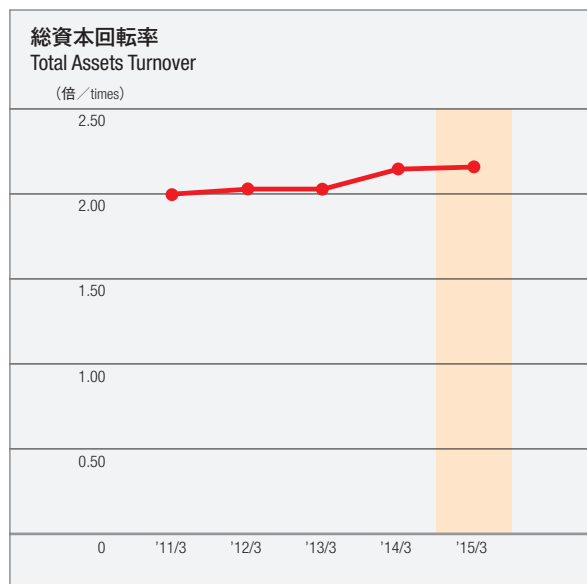
Note: The Company retrospectively applies the changes to accounting policies conducted during the fiscal year ended March 31, 2015. Figures for the prior fiscal years are retrospectively reclassified accordingly.



決算期 Fiscal years ended		'11/3	'12/3	'13/3	'14/3	'15/3
自己資本当期純利益率 (%)	Return on equity (ROE) (%)	11.89	13.49	14.94	13.42	15.58
総資産経常利益率 (%)	Return on assets (ROA) (%)	2.68	3.60	3.99	4.86	5.04

注：1. 自己資本当期純利益率 = 当期純利益 ÷ 期首・期末平均自己資本 × 100  
2. 総資産経常利益率 = 経常利益 ÷ 期首・期末総資産平均 × 100

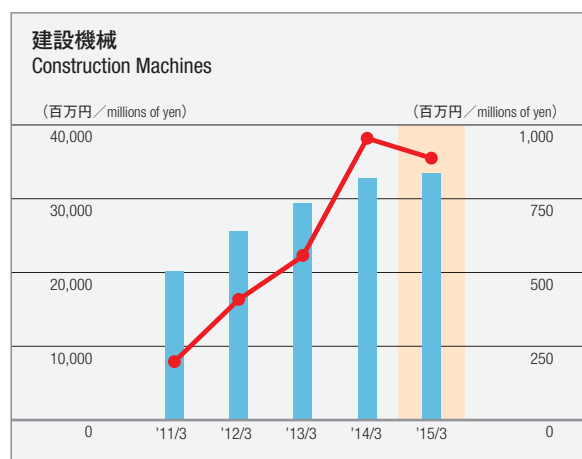
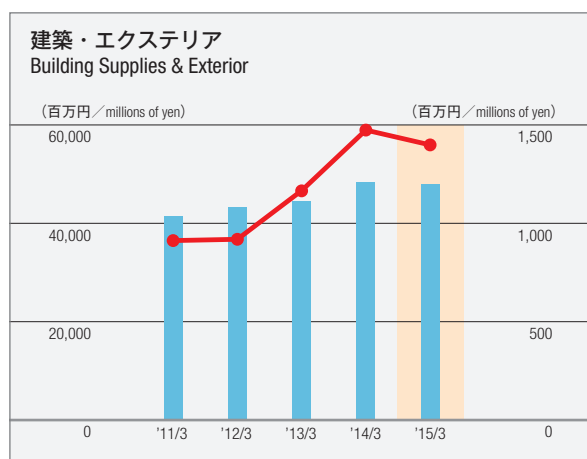
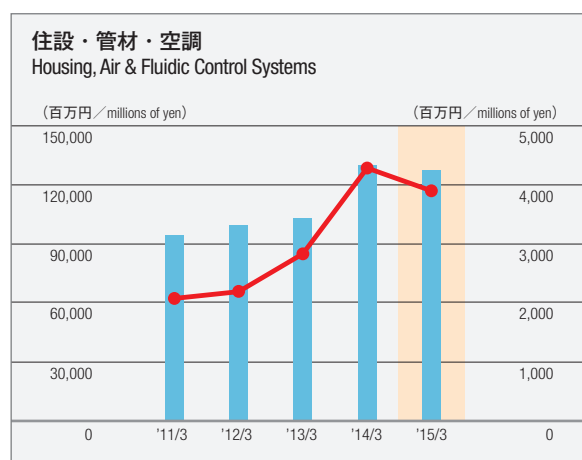
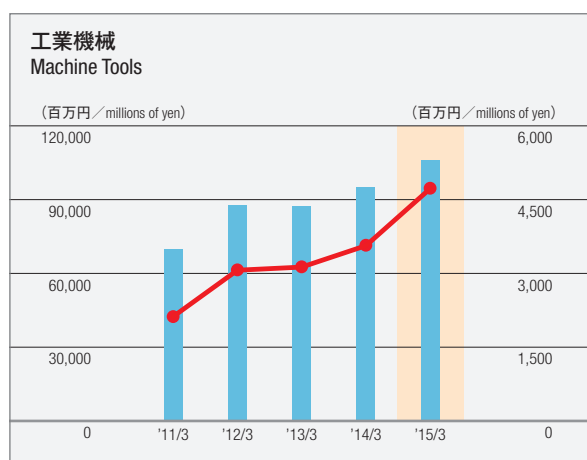
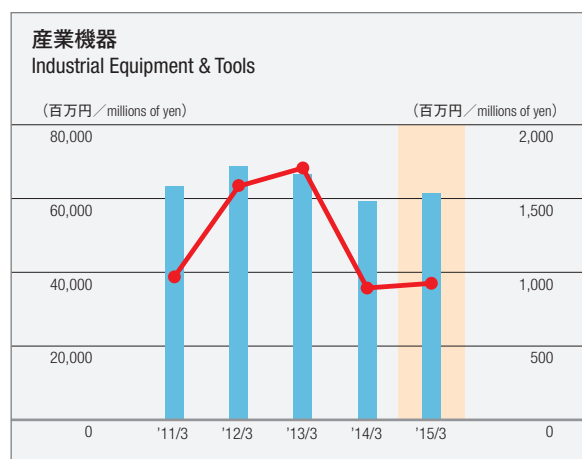
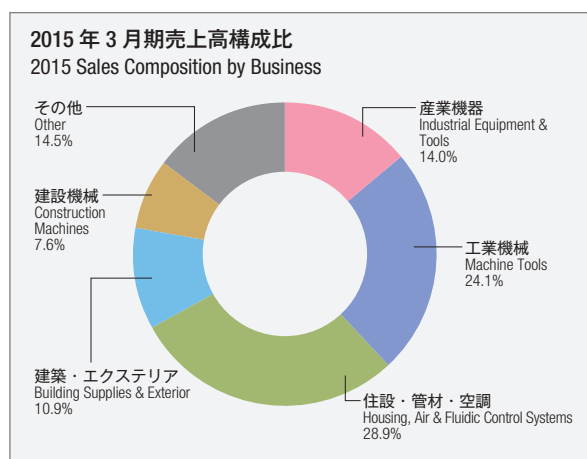
Notes: 1. Return on equity = Net income / Average total equity × 100  
2. Return on assets = Ordinary income / Average total assets × 100



決算期 Fiscal years ended		'11/3	'12/3	'13/3	'14/3	'15/3
総資本回転率 (倍)	Total assets turnover (times)	2.00	2.03	2.03	2.15	2.16
オーバーヘッドレシオ (%)	SG&A expenses to gross profit ratio (%)	83.23	80.20	78.86	74.49	74.66

注：1. 総資本回転率 = 売上高 ÷ 総資産(期末)  
2. オーバーヘッドレシオ = 販売費及び一般管理費 ÷ 売上総利益 × 100

Notes: 1. Total assets turnover = Net sales / Total assets (Year-end)  
2. SG&A expenses to gross profit ratio = Selling, general and administrative expenses / Gross profit × 100



■売上高 (左目盛) Sales (left scale) ●営業利益 (右目盛) Operating income (right scale)

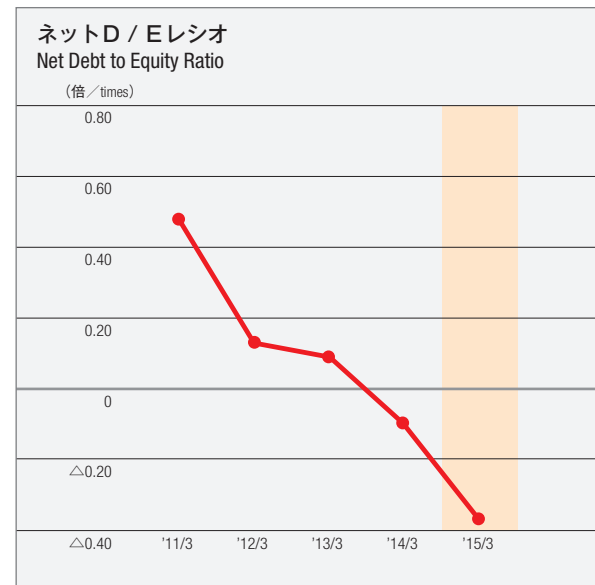
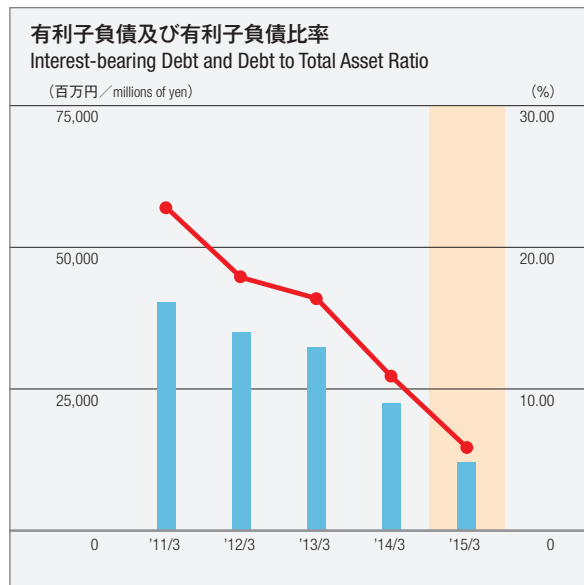
(百万円 / millions of yen)

決算期 Fiscal years ended			'11/3		'12/3		'13/3		'14/3		'15/3	
産業機器	売上高	Sales	63,268	17.8%	68,861	17.4%	66,566	16.6%	59,266	13.4%	61,635	14.0%
Industrial Equipment & Tools	営業利益	Operating income	965		1,586		1,703		892		923	
工業機械	売上高	Sales	69,968	19.7	87,713	22.1	87,307	21.8	95,113	21.5	106,236	24.1
Machine Tools	営業利益	Operating income	2,119		3,074		3,127		3,571		4,722	
住設・管材・空調	売上高	Sales	94,473	26.5	99,409	25.1	103,158	25.8	129,795	29.4	127,824	28.9
Housing, Air & Fluidic Control Systems	営業利益	Operating income	2,073		2,187		2,828		4,282		3,895	
建築・エクステリア	売上高	Sales	41,533	11.7	43,356	10.9	44,498	11.1	48,337	10.9	48,094	10.9
Building Supplies & Exterior	営業利益	Operating income	912		919		1,164		1,473		1,397	
建設機械	売上高	Sales	20,219	5.7	25,645	6.5	29,466	7.4	32,913	7.4	33,538	7.6
Construction Machines	営業利益	Operating income	199		403		561		954		887	
その他	売上高	Sales	66,448	18.6	71,746	18.0	69,255	17.3	76,786	17.4	64,394	14.5
Other	営業利益(△損失)	Operating income (△loss)	△ 1,371		△ 1,535		△ 2,074		△ 1,656		△ 2,011	
全社計	売上高	Sales	355,910	100.0%	396,732	100.0%	400,252	100.0%	442,213	100.0%	441,723	100.0%
Total	営業利益	Operating income	4,899		6,635		7,311		9,518		9,815	

注：2015年3月期より、従来「産業機器部門」に含めておりました工場向けプラント設備機器等の販売事業を「住設・管材・空調部門」に含める変更をしております。この変更に伴い、2014年3月期のセグメント業績については組替え表示をしております。

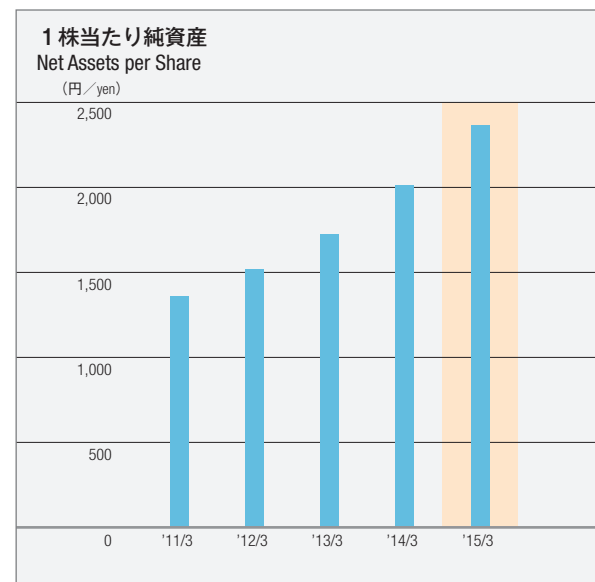
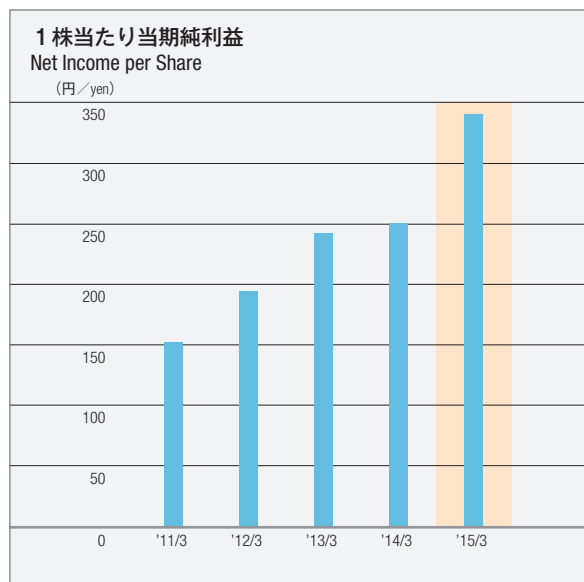
Note: Sales business of plant facility equipment for factories which was included in Industrial Equipment & Tools Division was reclassified into Housing, Air & Fluidic Control Systems Division starting from the fiscal year ended March 31, 2015. Segment results for the fiscal year ended March 31, 2014 presented are reclassified to reflect such change.





決算期 Fiscal years ended		'11/3	'12/3	'13/3	'14/3	'15/3
有利子負債 (百万円)	Interest-bearing debt (millions of yen)	40,314	34,947	32,357	22,296	11,935
有利子負債比率 (%)	Debt to total asset ratio (%)	22.64	17.88	16.45	10.84	5.83
ネットD/Eレシオ (倍)	Net debt to equity ratio (times)	0.48	0.13	0.09	△ 0.10	△ 0.37

注：1. 有利子負債比率 = 有利子負債 / 総資本 × 100  
2. ネットD/Eレシオ = (有利子負債 - 現金及び預金) / 自己資本  
Notes: 1. Debt to total asset ratio = Interest-bearing debt / Total assets × 100  
2. Net debt to equity ratio = (Interest-bearing debt - Cash and deposits) / Equity



決算期 Fiscal years ended		'11/3	'12/3	'13/3	'14/3	'15/3
1株当たり当期純利益 (円)	Net income per share (yen)	152.20	193.92	242.16	250.78	340.82
1株当たり純資産 (円)	Net assets per share (yen)	1,357.31	1,518.44	1,725.64	2,010.64	2,369.99
期中平均株式数 (千株)	Average number of shares outstanding, excluding treasury stock (thousand)	21,642	21,691	21,795	21,865	21,989
期末発行済株式数 (千株) [自己株式数を除く]	Year-end number of shares outstanding, excluding treasury stock (thousand)	21,639	21,725	21,820	21,906	22,006

注：1. 1株当たり純資産 = 自己資本 / 期末発行済株式数  
2. 2015年10月1日付で、普通株式10株につき1株の割合で株式併合を実施しましたが、2011年3月期の期首に当該株式併合を実施したと仮定し、1株当たり当期純利益及び1株当たり純資産を算定しております。  
Notes: 1. Net assets per share = Equity / Year-end number of shares outstanding  
2. As of October 1, 2015, the Company conducted a 1-for-10 reverse stock split of its common stock. Indicated figures for net income per share and net assets per share were calculated supposing that the reverse stock split was conducted at the beginning of the fiscal year ended March 31, 2011.

## 連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheets

(百万円 / millions of yen)

決算期 Fiscal years ended		'11/3	'12/3	'13/3	'14/3	'15/3
<b>資産の部 Assets</b>						
<b>流動資産 Current assets</b>		<b>139,510</b>	<b>160,185</b>	<b>159,640</b>	<b>167,507</b>	<b>169,256</b>
現金及び預金	Cash and deposits	26,188	30,653	28,911	26,690	31,256
受取手形及び売掛金	Notes and accounts receivable-trade	92,071	107,696	109,717	121,553	121,083
たな卸資産	Inventories	14,262	14,436	14,018	13,963	12,964
繰延税金資産	Deferred tax assets	1,960	2,729	2,939	2,116	935
その他	Other	5,977	5,526	4,336	3,425	3,250
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	△ 949	△ 857	△ 282	△ 243	△ 234
<b>固定資産 Noncurrent assets</b>		<b>38,573</b>	<b>35,254</b>	<b>37,099</b>	<b>38,162</b>	<b>35,641</b>
<b>有形固定資産 Property, plant and equipment</b>		<b>16,852</b>	<b>16,637</b>	<b>18,190</b>	<b>18,013</b>	<b>13,050</b>
賃貸用固定資産	Fixed assets for rent	585	366	281	188	204
建物及び構築物	Buildings and structures	4,097	3,969	4,254	4,010	2,670
機械及び装置	Machinery and equipment	—	33	383	360	559
工具、器具及び備品	Tools, furniture and fixtures	198	492	354	358	342
土地	Land	10,969	11,007	11,683	11,575	8,516
リース資産	Lease assets	1,002	753	1,232	1,348	752
建設仮勘定	Construction in progress	—	14	—	171	5
<b>無形固定資産 Intangible assets</b>		<b>1,849</b>	<b>2,472</b>	<b>4,069</b>	<b>4,894</b>	<b>5,135</b>
のれん	Goodwill	166	13	8	14	14
その他	Other	1,683	2,458	4,060	4,880	5,121
<b>投資その他の資産 Investments and other assets</b>		<b>19,870</b>	<b>16,144</b>	<b>14,840</b>	<b>15,254</b>	<b>17,455</b>
投資有価証券	Investment securities	7,811	7,410	7,587	8,659	9,665
長期金銭債権	Long term a money claim	4,387	4,274	2,770	2,358	1,844
退職給付に係る資産	Net defined benefit asset	—	—	—	1,617	2,664
繰延税金資産	Deferred tax assets	5,250	2,844	1,723	—	—
その他	Other	4,521	4,073	3,898	3,564	3,848
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	△ 2,100	△ 2,458	△ 1,140	△ 945	△ 567
<b>資産合計 Total assets</b>		<b>178,084</b>	<b>195,440</b>	<b>196,740</b>	<b>205,669</b>	<b>204,897</b>
<b>負債の部 Liabilities</b>						
<b>流動負債 Current liabilities</b>		<b>144,806</b>	<b>152,480</b>	<b>149,908</b>	<b>152,794</b>	<b>146,041</b>
支払手形及び買掛金	Notes and accounts payable-trade	98,611	117,999	116,176	126,233	125,071
短期借入金	Short-term loans payable	40,062	28,340	27,417	19,346	10,892
リース債務	Lease obligations	239	371	336	283	163
未払法人税等	Income taxes payable	760	657	540	819	2,891
賞与引当金	Provision for bonuses	745	1,138	1,285	1,396	1,506
役員賞与引当金	Provision for directors' bonuses	—	24	38	67	76
その他	Other	4,387	3,947	4,114	4,647	5,439
<b>固定負債 Noncurrent liabilities</b>		<b>3,071</b>	<b>9,152</b>	<b>8,216</b>	<b>7,729</b>	<b>6,171</b>
長期借入金	Long-term loans payable	251	6,606	4,940	2,950	1,043
リース債務	Lease obligations	785	436	942	1,097	610
繰延税金負債	Deferred tax liabilities	—	—	—	1,170	1,879
退職給付引当金	Provision for retirement benefits	331	336	336	—	—
役員退職慰労引当金	Provision for directors' retirement benefits	21	37	41	46	35
退職給付に係る負債	Net defined benefit liability	—	—	—	382	407
その他	Other	1,682	1,734	1,956	2,083	2,195
<b>負債合計 Total liabilities</b>		<b>147,878</b>	<b>161,632</b>	<b>158,125</b>	<b>160,523</b>	<b>152,212</b>
<b>純資産の部 Net assets</b>						
<b>株主資本 Shareholders' equity</b>		<b>29,738</b>	<b>33,572</b>	<b>37,416</b>	<b>41,715</b>	<b>47,685</b>
資本金	Capital stock	20,644	20,644	20,644	20,644	20,644
資本剰余金	Capital surplus	6,777	6,777	6,777	6,777	6,777
利益剰余金	Retained earnings	4,063	7,805	11,550	15,765	21,626
自己株式	Treasury stock	△ 1,747	△ 1,655	△ 1,556	△ 1,471	△ 1,363
<b>その他の包括利益累計額 Accumulated other comprehensive income</b>		<b>△ 366</b>	<b>△ 582</b>	<b>237</b>	<b>2,330</b>	<b>4,470</b>
その他有価証券評価差額金	Valuation difference on available-for-sale securities	59	△ 52	652	1,825	2,591
繰延ヘッジ損益	Deferred gains or losses on hedges	29	5	△ 32	6	8
為替換算調整勘定	Foreign currency translation adjustment	△ 455	△ 536	△ 382	△ 142	273
退職給付に係る調整累計額	Remeasurements of defined benefit plans	—	—	—	640	1,597
<b>新株予約権 Subscription rights to shares</b>		<b>233</b>	<b>275</b>	<b>335</b>	<b>413</b>	<b>421</b>
<b>少数株主持分 Minority interests</b>		<b>600</b>	<b>542</b>	<b>625</b>	<b>686</b>	<b>107</b>
<b>純資産合計 Total net assets</b>		<b>30,205</b>	<b>33,807</b>	<b>38,614</b>	<b>45,146</b>	<b>52,684</b>
<b>負債純資産合計 Total liabilities and net assets</b>		<b>178,084</b>	<b>195,440</b>	<b>196,740</b>	<b>205,669</b>	<b>204,897</b>

## 連結損益計算書 Consolidated Statements of Operations

(百万円 / millions of yen)

決算期 Fiscal years ended		'11/3	'12/3	'13/3	'14/3	'15/3
売上高	Net sales	355,910	396,732	400,252	442,213	441,723
売上原価	Cost of sales	326,693	363,213	365,671	404,906	402,982
売上総利益	Gross profit	29,217	33,518	34,580	37,306	38,740
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	24,317	26,882	27,269	27,788	28,925
営業利益	Operating income	4,899	6,635	7,311	9,518	9,815
営業外収益	Non-operating income	1,601	1,647	1,864	1,654	1,762
受取利息	Interest income	1,162	1,224	1,263	1,265	1,270
受取配当金	Dividends income	130	138	220	147	163
その他	Other	308	284	380	241	328
営業外費用	Non-operating expenses	1,809	1,565	1,346	1,390	1,224
支払利息	Interest expenses	1,344	1,230	1,086	1,091	1,062
その他	Other	464	334	259	298	162
経常利益	Ordinary income	4,691	6,717	7,829	9,782	10,353
特別利益	Extraordinary income	147	290	160	59	2,622
特別損失	Extraordinary loss	1,326	164	1,144	212	800
税金等調整前当期純利益	Income before income taxes and minority interests	3,512	6,843	6,844	9,629	12,174
法人税、住民税及び事業税	Income taxes-current	740	932	941	1,301	3,308
法人税等調整額	Income taxes-deferred	△ 568	1,719	547	2,766	1,428
法人税等合計	Income taxes	171	2,652	1,489	4,067	4,736
少数株主損益調整前当期純利益	Income before minority interests	3,340	4,191	5,355	5,561	7,438
少数株主利益 (△ 損失)	Minority interests in income (△ loss)	46	△ 14	77	78	△ 56
当期純利益	Net income	3,294	4,206	5,277	5,483	7,494

## 連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated Statements of Cash Flows

(百万円 / millions of yen)

決算期 Fiscal years ended		'11/3	'12/3	'13/3	'14/3	'15/3
営業活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (△ used in) operating activities	10,958	11,609	5,741	9,414	12,476
投資活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (△ used in) investing activities	△ 715	△ 724	△ 3,329	△ 880	3,550
財務活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (△ used in) financing activities	△ 7,669	△ 6,447	△ 4,335	△ 11,790	△ 11,810
現金及び現金同等物に係る換算差額	Effect of exchange rate change on cash and cash equivalents	△ 65	△ 35	111	205	345
現金及び現金同等物の増減額	Net increase (△ decrease) in cash and cash equivalents	2,507	4,402	△ 1,812	△ 3,050	4,560
現金及び現金同等物の期首残高	Cash and cash equivalents at beginning of period	22,959	25,654	30,447	28,696	26,470
新規連結に伴う現金及び現金同等物の増加額	Increase in cash and cash equivalents from newly consolidated subsidiary	187	390	61	824	—
現金及び現金同等物の期末残高	Cash and cash equivalents at end of period	25,654	30,447	28,696	26,470	31,031

会社概要

商号	ユアサ商事株式会社
本社	東京都千代田区神田美土代町7番地
創業	1666年(寛文6年)3月
設立	1919年(大正8年)6月25日
資本金	20,644百万円
従業員数	1,666名(連結) 856名(単体)

取締役及び監査役

代表取締役社長	佐藤 悦郎
代表取締役専務取締役	澤村 和周
常務取締役	宮崎 明夫
常務取締役	田村 博之
常務取締役	白井 良一
取締役	松平 義康
取締役	佐野木晴生
取締役	田中 謙一
取締役(社外)	灰本 栄三
監査役(常勤)	井上 明
監査役(常勤)	水町 一実
監査役(社外)	鶴田 進
監査役(社外)	下村 英紀

注：社外取締役を除く全取締役は執行役員を兼務しております。

株式の状況

発行可能株式総数	40,000,000株
発行済株式総数	23,155,882株 (自己株式1,149,173株を含む)
株主数	11,454名

大株主(上位10名)

株主名	持株数(千株)	持株比率(%)
日本トラスティ・サービス 信託銀行株式会社	2,330	10.58
日本マスタートラスト 信託銀行株式会社	866	3.93
ユアサ炭協持株会	712	3.23
西部ユアサやまずみ持株会	605	2.75
株式会社三井住友銀行	594	2.70
DMG 森精機株式会社	584	2.65
東部ユアサやまずみ持株会	575	2.61
ダイキン工業株式会社	452	2.05
ユアサ商事社員持株会	444	2.01
TOTO 株式会社	408	1.85

注：1. 千株未満は切り捨てて表示しております。  
2. 持株比率については、自己株式を控除して算出し小数点第3位以下は切り捨てて表示しております。  
3. 当社は自己株式1,149千株を保有しておりますが、上記の大株主から除いております。

Corporate Profile

Company Name	YUASA TRADING CO., LTD.
Head Office	7, Kanda-Mitoshirocho, Chiyoda-ku, Tokyo
Founded	March 1666
Established	June 25, 1919
Capital	20,644 million
Employees	1,666 (Consolidated) 856 (Non-consolidated)

Board of Directors and Auditors

Representative Director President & CEO	Etsuro Sato*
Representative Director Senior managing director	Masanori Sawamura*
Managing Director	Akio Miyazaki*
Managing Director	Hiroyuki Tamura*
Managing Director	Ryoichi Shirai*
Director	Yoshiyasu Matsudaira*
Director	Haruo Sanoki*
Director	Kenichi Tanaka*
Outside Director	Eizou Haimoto
Standing Auditor	Akira Inoue
Standing Auditor	Kazumi Mizumachi
Auditor (outside)	Susumu Tsuruta
Auditor (outside)	Hideki Shimomura

\*Executive officer

Stock Information

Number of Authorized Shares	40,000,000 shares
Number of Issued Shares	23,155,882 shares (including treasury stock of 1,149,173 shares)
Number of Shareholders	11,454

Principal Shareholders

Name	Number of Shares (thousands)	Percentage of Total Issued Shares (%)
Japan Trustee Services Bank, Ltd.	2,330	10.58
The Master Trust Bank of Japan, Ltd.	866	3.93
Yuasa Tankyo Shareholding Association	712	3.23
West Yuasa Yamazumi Shareholding Association	605	2.75
Sumitomo Mitsui Banking Corporation	594	2.70
DMG MORI SEIKI Co., Ltd.	584	2.65
East Yuasa Yamazumi Shareholding Association	575	2.61
Daikin Industries, Ltd.	452	2.05
YUASA TRADING Employee Shareholding Association	444	2.01
TOTO Ltd.	408	1.85

Notes: 1. The number of shares shown in the above list are rounded down to the nearest thousand shares.  
2. The ratio of shareholding is calculated by deducting treasury stock and less than one thousand are disregarded.  
3. The Company holds 1,149 thousand shares as treasury stock, which is not included in the above table.